



Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

Kléberson Tibes de Oliveira

Universidad Federal de Fronteira Sur - Brasil

Antonio María da Silva Carpes

Universidad Federal de Fronteira Sur - Brasil

Yogo Kubiak Canquerino

Universidad Federal de Fronteira Sur - Brasil

RESUMEN

El objetivo de la investigación se centra en analizar el ambiente para la formación de una APL en el sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu-PR. El enfoque metodológico es descriptivo y predominantemente cualitativo. La recolección de datos se realizó a través de un estudio de campo e investigación documental, utilizando datos que componían el cálculo del cociente de ubicación, así como entrevistas y cuestionarios, aplicados a representantes de la industria (empresas), autoridades públicas (municipales) y organismos de apoyo (ACIQI). La muestra de la investigación consideró las nueve industrias del sector industrial de la confección de jeans de Quedas do Iguaçu - PR, que proporcionaron las informaciones solicitadas. El poder público estuvo representado por el titular de asuntos estratégicos del municipio y por el secretario de industria y comercio, y en relación con el órgano de apoyo, el director de asuntos regionales y el director ejecutivo de la ACIQI. Los resultados apuntan a una buena concentración geográfica y a la necesidad de avanzar en aspectos relacionados con la intercooperación entre las industrias del sector jeans, la participación directa del gobierno y agentes de apoyo para la formación y mantenimiento de la APL. Finalmente, será necesario el esfuerzo de estos actores para mitigar los puntos desfavorables de la formación de la APL.

Palabras clave: Medio ambiente. Arreglo Productivo Local (APL). Industria textil.

1. INTRODUCCIÓN

Las organizaciones invierten en innovación con base en la reducción de costos y el aumento de las ganancias, como comenta Chiochetta (2005). Esas acciones convergen en promover el crecimiento de las organizaciones y, en consecuencia, se reflejan en

Oliveira, KT, Carpes, AMS, Canquerino, YK; Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR. Revista de Empreendedorismo y Gestión de la Micro y Pequeña Empresa V.7, N°1, p.172-171, Ene/Abr. 2022. Artículo recibido el 20/03/2022. Última versión recibida el 04/10/2022. Aprobado el 20/04/2022.

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

aspectos relacionados con la supervivencia, la competencia, la expansión y la diversificación (PANUCCI FILHO y GARCÍAS, 2010).

Según Motta (1997), las bases basadas en atributos con énfasis en la optimización de los costos de producción y la calidad, considerados diferenciales en el pasado, ya no son suficientes para garantizar la perennidad de las organizaciones. El autor destaca que además de la innovación, es necesario invertir en las relaciones entre proveedores, distribuidores y clientes, con el fin de estructurar en conjunto una estrategia competitiva.

En Brasil, en el ámbito de las organizaciones, un mercado que llama la atención por sus números es la industria de la moda, como apunta Teixeira (2013). Según la Asociación Brasileña de la Industria Textil (ABIT), el sector textil y de confección brasileño es el segundo mayor empleador de la industria manufacturera y es el segundo mayor generador de primeros empleos, con 1,5 millones de empleados directos y 8 millones si sumamos los indirectos. . Las cifras de la industria apuntan a ser el cuarto mayor productor y consumidor de jeans del mundo, el cuarto mayor productor de géneros de punto a nivel mundial (ABIT, 2019).

La intensificación de las importaciones, seguida de la urgente necesidad de contener la creciente participación de las importaciones en el comercio brasileño, señaló demandas de la economía brasileña que se reflejaron en los sectores industriales, especialmente en la industria de la confección (PANUCCI FILHO y GARCÍAS, 2010). Brasil cuenta con empresas que actúan en todos los eslabones de la cadena productiva textil (ABIT, 2015). Caldeira et al (2015, p. 335) destacan que "... existe potencial de cooperación entre empresas en los diferentes eslabones de esta cadena para que el sector se mantenga fuerte en el escenario económico y logre ganancias de competitividad a nivel local e internacional nivel".

Uno de los mecanismos de cooperación que puede contribuir al fortalecimiento de las organizaciones puede ser la reorganización de sus estructuras en Arreglos Productivos Locales (APL). Tal como lo anunció el Ministerio de Ciencia y Tecnología (MCT), estos arreglos pueden definirse como conglomerados de agentes económicos, políticos y sociales, ubicados en un mismo territorio, que real o potencialmente presentan vínculos consistentes de articulación, interacción, cooperación y aprendizaje. Los Arreglos Productivos Locales (APLs) pueden ser señalados como una forma de

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguazu - PR

reestructuración que permite beneficios a las empresas del arreglo y promueve el desarrollo en la sociedad local (NETO, 2009; SOUZA, 2011).

En Brasil, los Arreglos Productivos Locales en las últimas décadas tomaron impulso debido a la importancia de algunas experiencias exitosas con este tipo de organización territorial de la producción (SUZIGAN et al., 2006). En este sentido, Suzigan et al. (2006, p. 4) enfatizan que “las estructuras productivas localizadas se han convertido cada vez más en el foco de atención de diversos organismos e instituciones públicas a través de acciones y medidas para apoyar y desarrollar la competitividad de las empresas locales”.

Serra y Paula (2007) identificaron que la actividad de confección predominantemente realizada por pequeñas empresas en el municipio de Cianorte puede ser considerada la experiencia más cercana en Paraná a un clúster industrial con características típicas de un APL, aunque hay fallas en este APL en términos de infraestructura física. Otra experiencia en el Estado de Paraná se encuentra en la APL de Tecnologías de la Información (TI) “formada en la región Suroeste de Paraná en 2003, en promedio 14 empresas hasta 2009 y sumando actualmente 52 empresas, que contribuyen con un promedio de 1.168 empleos directos en el sector TI para la región” (BONAM, RAUBER E CARVALHEIRO, 2014, p.17). Según los autores, la participación de organismos e instituciones en la APL,

Un escenario similar se puede observar en la región centro sur de Paraná, cerca del municipio de Quedas do Iguazu - PR. Según datos de la Asociación Comercial y Empresarial de Quedas do Iguazu (ACIQI), el municipio de Quedas do Iguazu - PR posee un importante parque industrial, donde están instaladas 13 industrias en el sector de fabricación de jeans, de las cuales 2 son de mayor tamaño y 11 son tamaño más pequeño. El conjunto de 13 industrias en conjunto generan alrededor de 1117 empleos directos según información del Registro General de Ocupados y Desempleados (CAGED) a noviembre de 2020.

A partir de este contexto inicial, se abre una interrogante a observar: ¿Cómo es el ambiente (los puntos favorables y desfavorables) para la conformación de un posible Arreglo Productivo Local, mirando al sector industrial de la confección de jeans, con sede en el municipio de Quedas do Iguazú-PR? Así, la propuesta de investigación buscó

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

analizar el ambiente para la formación de una APL en el sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu-PR.

A la luz de la definición de APL y considerando la relevancia de las industrias de jeans para el municipio de Quedas do Iguaçu, su reorganización podría contribuir para hacerlas más competitivas en el mercado en el que actúan. La investigación añade una mirada a partir de la inclusión de agentes públicos para incentivar una propuesta de aglomeración, haciendo un paralelismo con la percepción de los empresarios (industrias) y sus órganos de representación de clase (ACIQ).

Como ciencia, los resultados de este trabajo contribuirán a estudios previos (CHIOCHETTA, 2005; TAVARES, 2011; PANUCCI FILHO y GARCÍAS, 2010; FERREIRA, 2006; BONAM, RAUBER Y CARVALHEIRO, 2014) realizados en el marco de la discusión temática que involucra a las APL. . Hay vacíos por explorar en estos estudios, ya que no trabajan directamente con el sector público en su investigación. En la visión de Ferreira (2006), la interrelación de las empresas con el sector público es fundamental para la formación de una APL. De esta manera, la presente investigación se diferencia de estudios anteriores, ya que agrega una mirada desde el lente que observa la interacción del poder público con el sector industrial de la confección de jeans a través de una entrevista aplicada.

Las industrias de jeans de Quedas do Iguaçu - PR tienen participación del 23,24% del total de empleos generados y del 42,96% de los empleos generados por todo el sector industrial del municipio (CAGED, noviembre/2020). Se advierte que las industrias investigadas tienen una participación importante en la generación de empleos, en los ingresos de los ciudadanos, en los impuestos que revierten al municipio ya la economía en su conjunto.

2. MARCO TEÓRICO

A continuación se presentan algunas definiciones dentro del universo de las aglomeraciones productivas, así como notas y aportes traídos por los estudios presentes en la literatura sobre el tema.

2.1. AGLOMERACIONES PRODUCTIVAS

Según Lübeck, Wittmann y Silva (2012), las aglomeraciones productivas son empresas de un mismo sector ubicadas en un mismo territorio. Estas aglomeraciones pueden denominarse clústeres, arreglos productivos locales y sistemas locales de producción e innovación (LUNDVALL, 1995; PORTER, 1998). Sin embargo, estas nomenclaturas describen diferentes etapas de aglomeración, como se destaca (LUBECK, WITTMANN y SILVA, 2012).

Según lo anunciado por el Ministerio de Desarrollo, Industria y Comercio Exterior (MDIC), la existencia de Arreglos Productivos Locales (APL) se reconoce a partir de la presencia de un conjunto de factores que parten de la concentración sectorial de empresas y personas que se dedican a actividades productivas relacionadas al sector referencia de la APL; cooperación entre los miembros de dicho arreglo; y la existencia de mecanismos de gobernanza.

2.1.1 Las consecuencias económicas generadas por las aglomeraciones

Según el estudio de Raiher y Stege (2018), Paraná tiene 193 aglomeraciones en el estado repartidas en las microrregiones del estado. También según estos autores, entre las microrregiones donde hay aglomeraciones, Curitiba tiene el mayor número con 20, seguida de Maringá con 18 y Londrina con 17.

Según datos publicados por el sitio web del gobierno de Paraná en 2015, de los 193 aglomerados ubicados en el Estado de Paraná, 23 están organizados en Arreglos Productivos Locales. Las 23 APL generaron 79.800 puestos de trabajo en el estado, siendo la APL de vestuario de Cianorte y Maringá la mayor empleadora con la generación de 12.900 puestos de trabajo, seguida por la APL de muebles de Araçongas con 12.600 puestos de trabajo, en tercer lugar se encuentra el clúster de software de Curitiba con 9.100 puestos de trabajo y en cuarto lugar se encuentra el cap cluster en Apucarana.

La formación de APL en Paraná presenta un potencial generador de puestos de trabajo e hizo que las empresas sean competitivas y aumente la eficiencia productiva. Sin embargo, la falta de políticas dirigidas a la infraestructura y la organización espacial pueden generar impactos negativos en términos de eficiencia productiva (RAIHER Y CANDIDO, 2018).

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

El sector industrial textil de Paraná representa el 8,74% del PIB nacional del sector, siendo el 4º mayor productor nacional con más de 6 mil industrias, una producción de 150 millones de piezas y una facturación de R\$ 4 mil millones en 2010, según lo informado por Chiapetti, Alves y Silva (2017). Los autores agregan que en Paraná el sector genera más de 98 mil empleos y la mayoría de las industrias son micro y pequeñas empresas. Según información del Registro General de Empleados y Desempleados (CAGED) publicada en noviembre de 2020, en la región Centro-Sur de Paraná, el sector industrial de la confección de jeans emplea a 1.493 personas, de las cuales 1.117 son empleos generados en Quedas do Iguaçu - PR .

2.2 Ventajas competitivas de la ubicación de Apl

El estudio de Ferreira (2006) buscó identificar condiciones de desarrollo y factores favorables y desfavorables para la formación de una APL en la ciudad de Divinópolis - MG. Los resultados de la investigación de Ferreira (2006) verificaron que la condición favorable para la formación de una APL en Divinópolis es la concentración geográfica de empresas del mismo sector. Sin embargo, el estudio identificó que las condiciones desfavorables superan a las favorables. Los encuestados informaron la falta de apoyo del sector público y la falta de interacción con las instituciones educativas en Divinópolis. Si bien se ha producido una aglomeración de empresas de un mismo sector, no existe una interrelación entre ellas, por lo que las empresas son incapaces de apropiarse de las ventajas competitivas generadas en la formación de una APL.

La conformación del Arreglo Productivo Local es una alternativa para que las micro, pequeñas y medianas empresas se vuelvan competitivas en el mercado (PATIAS et al., 2017). Asimismo, según Patias et al (2017), la conformación de una APL dependerá de una aglomeración de empresas que operan en un mismo sector productivo o de servicios, la movilización de actores de alguna manera vinculados al sector, la intercooperación de las empresas que la conforman la aglomeración, la implicación del sector público y de los agentes de apoyo, poniendo fin a la creación del comité de dirección de la APL.

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

De acuerdo con información publicada por SEBRAE (2014), una APL no constituye un CNPJ, ya que no se convierte en una empresa o cooperativa, sino en una unión y esfuerzo de los actores participantes, para lograr las ventajas que se pueden lograr reorganizándose en una APP. Para Patias et al (2017), una APL no constituye un mando central, sino una estructura de gobernanza, que depende de interacciones y negociaciones entre los actores involucrados.

La formación de una APL es un factor determinante para el desarrollo económico y social local y para la región en la que se inserta (SAMPAIO y ALVES, 2013). Según Santos, Diniz y Barbosa (2004), la formación de las APL se vuelve crucial para dinamizar el proceso de desarrollo, pues cuando actúan para reorganizar las empresas agrupadas en una APL, atraen inversiones y refuerzan la aglomeración, aumentando los ingresos. personas e inversión pública en infraestructura. En consecuencia, atraen a más empresas, en particular empresas del sector servicios.

Para Jacometti et al (2016), las ventajas de un clúster productivo aún tienen sus especificidades, por lo que obtienen sus ventajas cuando se crea una central de compras y se capacita su mano de obra en conjunto. Otra característica positiva es la ubicación, ya que los miembros comparten la misma infraestructura creada para atender la demanda de las empresas APL. Rodrigues (2003) encontró que los APL permiten a las micro y pequeñas empresas aumentar el volumen de producción y aumentar las posibilidades tecnológicas.

A partir de la literatura es posible identificar las ventajas competitivas que genera un clúster industrial, tales como: externalidades multisectoriales, ganancias de escala o alcance y externalidades sectoriales. Las externalidades multisectoriales son ventajas de ubicación que benefician a varios sectores y están asociadas a costos de transporte reducidos, costos de inventario reducidos, tiempos de entrega más cortos, costos más bajos y plazos más cortos para la prestación de servicios genéricos (SANTOS, DINIZ & BARBOSA, 2004).

Las ganancias de escala provienen de inversiones adicionales en la planta de producción y de ganancias de aprendizaje internalizadas que se extienden a través del APL. También según los autores Santos, Diniz y Barbosa (2004), las ventajas están relacionadas con un ambiente local propicio para la difusión e incremento del

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

conocimiento, propicio para la cooperación multilateral entre empresas, instituciones y autoridades públicas.

2.3 Estudios previos

Chiochetta (2005) investigó una propuesta de modelado para la implementación de un APL para el sector metalmeccánico, involucrando industrias ubicadas en la región Sudoeste del Estado de Paraná. La investigación constató la presencia de ventajas comparativas naturales, como materia prima, y condiciones físicas favorables o ventajas competitivas, como mano de obra calificada y/o con gran posibilidad de calificación, así como: infraestructura, logística, canales de flujo y cooperación de las esferas gubernamentales.

Panucci Filho y Garcias (2010), trajeron los resultados de las alianzas estratégicas adoptadas por las industrias de confección de jeans en la Región Maringá-PR. El estudio muestra que las industrias de la confección de la región, al conformar un Arreglo Productivo Local, con especialización de estas unidades en determinadas actividades, ampliaron sus posibilidades de formación y aumentaron la productividad, en consecuencia, ampliaron su potencial para obtener mejores resultados.

El estudio de Bonam, Rauber y Carvalheiro (2014) analizó el desempeño del Arreglo Productivo Local de Tecnologías de la Información en el Suroeste del Estado de Paraná (APL TI), visualizando las actividades desarrolladas entre 2012 y 2013 y su vínculo con el desarrollo regional. Se constató que la implicación de organismos e instituciones en la APL se convirtió en una herramienta para impulsar el desarrollo de la región desde la acción conjunta de los agentes.

Un estudio realizado por Tavares (2015) en una APL en el sector de la industria de la confección en Divinópolis - MG, verificó los efectos de la heterogeneidad entre empresas en la absorción de externalidades en la aglomeración productiva de la industria de la confección en Divinópolis - MG. Luego de identificar qué externalidades perciben los gerentes y las prioridades competitivas adoptadas por ellos, se encontró que estas prioridades están compuestas por calidad y flexibilidad, por lo que valoran las

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

externalidades de acceso a mano de obra técnica y especializada, innovación, intercambio de información y conocimiento, así como como acceso a proveedores y clientes.

3 CURSO METODOLÓGICO

El diseño de investigación denota un estudio descriptivo, realizado a partir de un estudio de campo y documental, predominantemente cualitativo en el abordaje del problema de investigación. Los datos fueron obtenidos de las siguientes bases: Chiochetta (2005), CAGED, Municipalidad de Quedas do Iguaçu – PR, cuestionarios y entrevistas. A partir de la literatura de Chiochetta (2005), sumada a otras fuentes provenientes de la revisión bibliográfica, fue posible plantear las características positivas para la estructuración de una APL.

CAGED proporcionó la lista de empleos generados por las industrias de Quedas do Iguaçu-PR y por el sector industrial de Paraná en noviembre de 2020. Estos datos fueron necesarios para componer el cálculo del cociente de ubicación (QL): $(\text{Empleos generados por el sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu - PR} / \text{Empleos totales generados por el sector industrial en la ciudad de Quedas do Iguaçu - PR}) / (\text{Empleos generados por el sector industrial de la confección de jeans en Paraná} / \text{Empleos totales generados por la industria sector en Paraná})$.

Junto con el sector tributario del Municipio de Quedas do Iguaçu, se obtuvo el número de industrias de jeans activas en el municipio. La caracterización de las industrias investigadas requirió la elaboración de un cuestionario, que fue construido a la luz de los modelos presentados por Chiochetta (2005) y Ferreira (2006). Los cuestionarios fueron aplicados en la segunda semana de marzo de 2021, con un plazo de 25 días para terminar de recibir las respectivas respuestas. Los cuestionarios fueron aplicados a los gerentes o propietarios de las 13 industrias presentes en el municipio de la investigación, los cuales contenían 26 preguntas divididas en cinco bloques. La muestra incluyó 9 industrias que estaban dispuestas a contribuir a la investigación.

El primer bloque contenía datos identificativos de las empresas y de los encuestados, compuesto por tres preguntas; el segundo bloque, denominado recursos humanos, constaba de tres preguntas cerradas; el tercer bloque, titulado Producción, concentró ocho preguntas cerradas; el cuarto bloque, denominado Marketing, incluía seis

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçú - PR

preguntas cerradas; Finalmente, el quinto bloque, denominado Interacción con las autoridades públicas y los agentes de apoyo, abordó la relación con los agentes de apoyo y las autoridades públicas, compuesto por cuatro preguntas cerradas y dos abiertas. El proceso de envío del instrumento de recolección de datos se realizó inicialmente contactando a un gerente a nivel estratégico (propietario, gerencia). A continuación, se envió el enlace de acceso al formulario (documento electrónico) para el llenado de las respuestas.

Para identificar la relación del gobierno y los agentes de apoyo con el sector industrial de la confección de jeans, se elaboraron dos guiones de preguntas en los que se basaron las entrevistas. Un guión que contiene once preguntas previamente formuladas y dos incorporadas durante la aplicación de las entrevistas, destinado al secretario de industria y comercio y con el encargado de asuntos estratégicos del municipio. Finalmente, otro guión de trece preguntas con el ejecutivo de ACIQI y el director de asuntos regionales de ACIQI.

Las entrevistas se clasificaron como semiestructuradas, ya que además de las preguntas propuestas, existían preguntas inherentes a las circunstancias del momento, que ampliaban el abanico de preguntas previamente formuladas (MANZINI, 1991). Las preguntas, reflejadas en el estudio de Ferreira (2006), fueron aplicadas en la primera y última semana de abril/2021.

A partir de la comprensión sobre la interacción del sector industrial con el poder público, fue posible acceder a un conjunto de características relativas al estadio de aglomeración pertinentes a la organización de las industrias investigadas. En la revisión bibliográfica, la identificación de las características positivas para la formación de una APL y su confrontación con las características extraídas de la investigación de campo, resultó en una descripción de las características que permiten evaluar la posibilidad de organización de las industrias de Quedas do Iguazú - PR en una APP. Predominó el enfoque cualitativo, pareciendo ser el más adecuado para comprender la naturaleza del fenómeno social. Aún así, aunque no predominantemente, la investigación utilizó el enfoque cuantitativo para el análisis,

4 ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

4.1 Concentración Geográfica del Sector de Fabricación de Jeans en Quedas do Iguaçu – PR

Para medir la concentración geográfica del sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu - PR, se calculó el Cociente de Localización (QL), cuyo cociente corresponde al grado de concentración de la actividad industrial presente en la ciudad. El parámetro utilizado fue el de Zissimos (2007), que indica que para que una microrregión presente un alto grado de concentración, el resultado debe ser mayor a uno.

El QL tiene como objetivo comparar dos estructuras sectoriales-espaciales, donde es la relación entre dos estructuras económicas: el numerador corresponde a los números de la economía en estudio, mientras que el denominador es una economía de referencia, según Zissimos (2007). Por lo tanto, en este caso, la economía en estudio es el municipio de Quedas do Iguaçu - PR y la economía de referencia es el Estado de Paraná.

Las variables referentes al número de empleos generados por la actividad, ya sea en el Municipio o en el Estado de Paraná, fueron recolectadas a partir de datos actualizados por el CAGED de noviembre de 2020. En cuanto a los denominadores, los totalizadores del número de empleos generados fueron utilizados por el sector industrial, tanto en el Municipio como en el Estado, según CAGED (noviembre/2020). Después de aplicar los cálculos, se encontró que el cociente de ubicación es equivalente a 7.66.

Así, según el parámetro de Zissimos (2007), la concentración de actividad en el municipio de Quedas do Iguaçu - PR es alta, pues según el autor, valores del CV superiores a 1 indican que hay concentración de actividad económica en el Municipio superior a la concentración de esta actividad económica en el Estado. La concentración de la actividad económica en el municipio o región es de suma importancia, ya que es uno de los factores esenciales para la formación de una APL, según el MDIC. Asimismo, como explica el MDIC, la existencia de una APL se reconoce a partir de la presencia de un conjunto de factores, entre ellos, la concentración de personas ocupadas en actividades productivas relacionadas con el sector de referencia de la APL.

4.2 Caracterización del sector industrial para la confección de jeans en Quedas Do Iguaçu-PR

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

El primer bloque de preguntas estaba relacionado con los datos de la empresa y los encuestados. Las preguntas se referían al año de fundación de las empresas, cargo y formación del informante. De las 9 empresas que respondieron, dos se crearon a fines de la década de 1980, una en la década de 1990, dos en la década de 2000 y cuatro en la última década. La recolección de datos mostró que la mayoría (8) de los encuestados ocupan cargos directamente vinculados a la gestión organizacional. Otra pregunta buscó investigar la formación de los encuestados, lo que mostró que la mayoría (56%) de los encuestados tiene educación superior y el resto tiene educación secundaria.

La caracterización del sector industrial para la confección de jeans en Quedas do Iguaçu-PR se realizó a partir de las siguientes dimensiones: recursos humanos, producción, mercadeo e interacción con autoridades públicas y agentes de apoyo.

4.2.1 Dimensión de Recursos Humanos

Para caracterizar el sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu - PR en relación a la gestión de los recursos humanos, se plantearon 3 preguntas que buscan identificar el número de empleados, el espacio utilizado por el gerente para capacitar a sus empleados y la presencia de alianzas para llevar a cabo esta formación.

Dos industrias emplean a más de 100 empleados, una alcanza aproximadamente los 400 puestos de trabajo generados. Solo una empresa emplea a menos de 10 empleados, mientras que las demás generan alrededor de 30 a 72 empleados. Los datos revelan la generación de empleo en el sector, en la comunidad en la que se inserta.

Los resultados indican que se generan en promedio 94 puestos de trabajo por empresa, al considerar la suma presentada por las empresas encuestadas. Tomando en cuenta las 4 empresas que no respondieron al cuestionario, asumiendo que siguen el promedio de personas ocupadas, se encuentran ocupadas aproximadamente 1200 personas en el sector industrial de la confección de jeans, confirmando los datos obtenidos a través del CAED en noviembre de 2020, ya que el resultado es aproximado con 1117 empleados.

Para conocer dónde las industrias de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu-PR buscan calificar su mano de obra, el 89% de los encuestados elige capacitarse/capacitarse

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçú - PR

internamente, utilizando a sus empleados como instructores. Solo el 11% contrata empresas del sector privado para realizar la capacitación y ninguno de los encuestados utiliza el servicio público o el sistema “S” (SENAI, SEBRAE, SENAC, SESI).

Con el fin de averiguar si existen alianzas o trabajo conjunto entre las industrias de jeans de la ciudad de Quedas do Iguaçú - PR en la calificación de la mano de obra de sus empleados, se encontró que las empresas que buscan capacitación en el sector privado, utilizan de esta intercooperación.

4.2.2 Dimensión de producción

Para caracterizar el área de producción se aplicó un conjunto de ocho preguntas. La primera pregunta pretendía saber si la producción estaba orientada a la marca propia o a la producción por encargo para otras marcas. Una pequeña porción (33%) de las industrias encuestadas dirige su producción a su propia manufactura, mientras que la mayoría de las industrias (67%) tiene su producción orientada a atender otras marcas.

Los otros dos temas están relacionados con el control de calidad. La mayoría de las industrias (67%) encuestadas tienen un departamento específico dedicado al control y la gestión de la calidad. Sin embargo, una porción ligeramente menor (44%) de las industrias tiene control de calidad en toda la gestión de la industria. De las industrias encuestadas, un porcentaje del 56% tiene un control de calidad solo en las fases de producción.

La cuarta pregunta surge con la intención de saber si las industrias buscan alianzas para resolver problemas relacionados con las tecnologías (producción, gestión, tecnología de la información). La figura 01 muestra la existencia de alianzas, por parte de las industrias investigadas, para resolver problemas tecnológicos.

Las respuestas apuntan a una porción (44%) de los encuestados que buscan apoyo para temas relacionados con la tecnología en la Asociación Comercial y Empresarial del municipio. De las demás alianzas, una parte (33%) busca alianzas con empresas de servicios y asistencia técnica del sector privado y otro grupo (33%) ve apoyo del sistema “S” (SENAI, SENAC, SEBRAE, SESC, SESI). Se percibe que las industrias investigadas no realizan alianzas, enfocadas en soluciones tecnológicas, con universidades y/o instituciones de enseñanza superior.

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçú - PR

Una porción (45%) de las industrias utilizan máquinas y equipos que tienen entre 4 y 7 años de antigüedad en su producción, y el 22% de las industrias encuestadas utilizan máquinas y equipos con una antigüedad promedio de 1 a 3 años, es decir, alrededor de 70 años. El % de las industrias busca mantenerse al día con la tecnología de sus maquinarias y equipos, mientras que el 33% de las industrias hace uso de maquinarias y equipos ya depreciados en contabilidad.

Otro interrogante planteado estuvo relacionado con el origen de la principal materia prima utilizada por las industrias de jeans de la ciudad, es decir, la tela. Los resultados mostraron que el origen de la principal materia prima de las industrias proviene del municipio (44%), de otros estados (44%) y del exterior (12%).

Las preguntas séptima y octava en el área de producción están relacionadas con las limitaciones para expandir la producción. Alrededor del 30% de las industrias encuestadas informaron que no existen limitaciones para expandir la producción. La mayoría (70%) de las industrias indicó la existencia de limitaciones para ampliar la producción. Los encuestados identificaron el espacio físico (3), la estructura de maquinaria y equipo (3), el capital de trabajo (2) y la calificación de la mano de obra (1) como factores limitantes.

4.2.3 Dimensión de marketing

Para caracterizar el sector industrial de la confección de jeans en el municipio de Quedas do Iguaçú - PR en el área de comercialización, se elaboró el cuarto bloque con 6 preguntas. La primera cuestión planteada se refiere a los principales criterios de selección para la elección de proveedores. Las respuestas identificaron el precio (3) como criterio principal, seguido del tiempo de entrega (2) y la calidad de la materia prima (2). Otros elementos fueron observados por los encuestados, como el servicio (1) y las condiciones de pago (1).

La segunda pregunta del bloque de dimensión marketing indagó si las industrias cuentan con servicio al cliente y qué canales utilizan para llevarlo a cabo. Los resultados mostraron que la mayoría (70%) de las industrias no cuentan con este servicio, mientras que el 30% de las industrias brindan el servicio por cuenta propia.

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

Otro tema se refería a la cobertura de mercado de las industrias. La cobertura de mercado de la mayoría (90%) de las industrias es nacional, mientras que el desempeño en los mercados interno y externo corresponde a alrededor del 10% de las industrias encuestadas.

En la cuarta pregunta del bloque de marketing, en la que era posible más de una respuesta, se indagó sobre los canales utilizados para vender los productos. Las respuestas trajeron diversidad de canales, entre ellos el uso de tienda propia, representantes comerciales e industrialización por pedido, que fueron señalados por el 33,3% de las industrias encuestadas. El comercio al por mayor y al por menor fueron representativos para el 22,2% de las indicaciones y, finalmente, los encuestados señalaron el uso de vendedores propios (10%).

En la quinta pregunta, indagamos sobre los principales competidores de las industrias de jeans de la ciudad. Las respuestas de las industrias encuestadas mostraron que el 56% de sus competidores son empresas ubicadas en el municipio y sus alrededores, mientras que el 44% de sus competidores son empresas nacionales.

La última pregunta del bloque estuvo dirigida a conocer si la industria tiene planes de expansión a mediano y largo plazo. De acuerdo con las respuestas presentadas, cerca del 80% de las industrias tienen planes de expansión, ya sea de mediano o largo plazo. Los demás respondieron negativamente sobre el asunto.

4.2.4 Dimensión interacción con autoridades públicas y agentes de apoyo

Para caracterizar el sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu - PR en cuanto a la interacción de las industrias de jeans con el gobierno y los agentes de apoyo, se elaboró el quinto bloque con 4 preguntas cerradas y 2 abiertas.

Las 4 preguntas cerradas buscaban conocer el nivel de satisfacción de las industrias en relación al poder público a nivel municipal y estatal, y en relación al tercer sector (ACIQI, SISTEMA “S”). En la primera pregunta, en relación al gobierno municipal, la mayoría (55,6%) de las industrias encuestadas manifestaron que no existen vínculos con el Gobierno Municipal de Quedas do Iguaçu - PR. Alrededor del 22,2% de las

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

industrias que respondieron estaban satisfechas, el 11,1% no estaban muy satisfechas y el 11,1% eran indiferentes en cuanto al nivel de satisfacción. Las respuestas señalaron cierta indiferencia, en la percepción de los encuestados, con respecto a la presencia del sector público.

Con relación al Estado de Paraná, el 22,2% de las industrias se mostró satisfecha, mientras que el 11,1% se mostró insatisfecha. La mayoría (66,6%) de las industrias encuestadas manifestaron que no existe vinculación con el Estado. Las respuestas fueron similares a la pregunta relacionada con el gobierno municipal. En cuanto al nivel de satisfacción de las industrias con relación a ACIQI, las respuestas trajeron mayor diversificación en los resultados. Cerca del 34% de las industrias encuestadas manifestaron que no existe vinculación con ACIQI, el 22,2% se mostró insatisfecho, el 22,2% se mostró indiferente en cuanto al nivel de satisfacción, el 11,1% se mostró satisfecho y el 11,1% se mostró insatisfecho. En cuanto al sistema "S" (SENAI/SEBRAE), nuevamente la mayoría (56%) de las industrias encuestadas mostraron que no existen bonos, cerca del 33% estaban satisfechos y el 11% estaban insatisfechos.

Las dos últimas preguntas del quinto bloque fueron preguntas abiertas. Suponiendo una posible organización del sector, ya sea en una posible APL o incluso en una red asociativa en el sector, se invitó a los encuestados a explicar sobre los posibles beneficios de una asociación. Una pequeña porción (22%) de los encuestados entiende que no habría beneficios inmediatos para el sector, con una posible formación asociativa. No fue posible identificar en el contenido de las respuestas, posibles explicaciones que justificaran las posiciones de estos encuestados.

Por otro lado, la mayoría (78%) de los encuestados entiende que habría beneficios para el sector, como la formación de una entidad asociativa. En las respuestas se indicaron las posibilidades que se brindarían, incluyendo la capacitación técnica y específica de la mano de obra; ayudar en la búsqueda de subsidios públicos para la inversión en tecnología, así como recursos de capital de trabajo para industrias emergentes; y promover la interacción entre los gestores (líderes de la industria) y los actores públicos interesados en el desarrollo local (gremios y organismos públicos).

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

La segunda pregunta abierta y última del bloque, indagó si las industrias de jeans de la ciudad serían socias de un proyecto de desarrollo local para el segmento de mercado, visualizando un aumento de la productividad y competitividad, trabajando cooperativamente con organismos de clase, agencias gubernamentales, instituciones financieras, instituciones educativas, entre otras agencias de desarrollo. La segunda parte de la pregunta indagaba sobre las expectativas de los encuestados con respecto al proyecto.

Alrededor del 70% de las industrias que respondieron serían socios en un proyecto de desarrollo local. Aproximadamente el 20% de las industrias respondieron que la membresía dependería del proyecto presentado, mientras que alrededor del 10% respondió negativamente a la asociación. De las industrias que respondieron positivamente al proyecto de desarrollo local expresaron expectativas en cuanto a ideas innovadoras, soluciones a problemas para el sector, expectativa de crecimiento y generación de más empleos a través del proyecto.

Para investigar la relación entre las industrias del sector de la confección de jeans en la ciudad y la interacción con el gobierno y los agentes de apoyo, se realizaron tres entrevistas. Se realizaron dos entrevistas con ACIQI, una con el responsable de la dirección ejecutiva de la asociación y otra con el director de asuntos regionales de ACIQI. Con el gobierno municipal se realizaron entrevistas con el actual secretario de industria y comercio y la otra con el titular de asuntos estratégicos.

4.3.1 Percepciones de ACIQI (Agente de Apoyo)

En primer lugar, se preguntó a los entrevistados sobre el número de empresas del sector industrial de jeans asociadas a ACIQI y qué dificultades encontraron para asociar estas empresas a la entidad. La mayoría (62%) de las industrias instaladas en el municipio de Quedas do Iguaçu están asociadas a la ACIQI, o sea, la mayoría busca trabajar de forma asociativa.

En cuanto a las dificultades que encuentra ACIQI para asociar las industrias, dado que existe un porcentaje de aproximadamente 38% no asociado, se mencionaron factores como la comunicación y dificultad de acceso a los empresarios; las características de las demandas siendo de carácter político; cuestiones culturales en la medida en que los

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

representantes de las empresas asociadas no entienden que trabajar de manera asociativa puede contribuir al desarrollo de la empresa.

Una tercera pregunta preguntó a los entrevistados sobre el nivel de cooperación e interrelación entre las industrias de fabricación de jeans en Quedas do Iguaçu. En respuesta, los encuestados mencionaron que en los últimos años ha habido una evolución en cuanto a las interrelaciones, ya que han llegado a ver al competidor como un socio. Además, al tener algunos proveedores y clientes en común, comenzaron a realizar reuniones entre ellos, incluso crearon un núcleo sectorial con la ayuda de ACIQI. Aunque la intercooperación en el sector es baja, es claro que existe una interrelación existente y en evolución.

En la cuarta y quinta pregunta, se preguntó a los entrevistados sobre la calidad de la infraestructura especializada disponible en el sector para apoyar y promover el desarrollo de las industrias de jeans, y si existe alguna demanda de las industrias de jeans de Quedas do Iguaçu con el gobierno. en cuanto a la instalación de empresas proveedoras de materias primas o insumos en el municipio.

Según los entrevistados, en cuanto a la infraestructura especializada, el transporte público para los trabajadores y los galpones ubicados en el parque industrial son provistos por el gobierno municipal a través de contratos de préstamo. Pero existen dificultades en cuanto a la infraestructura disponible, ya que los galpones no fueron construidos de forma planificada de acuerdo a las necesidades de la sucursal. Otros problemas están relacionados con la seguridad, la iluminación y la parada de autobús para los empleados.

Las dificultades de infraestructura, según los encuestados, están ligadas a la necesidad de acciones recíprocas, ya sea de la alcaldía que alguna vez ofreció mayor apoyo, o de las industrias, que limitan sus inversiones en galpones, por ejemplo. En cuanto a la demanda de las industrias de jeans de Quedas do Iguaçu con el poder público, en cuanto a la instalación de empresas proveedoras de materias primas o insumos en el municipio, el sector aún no tiene la fuerza para que esas empresas proveedoras se instalen en el municipio.

Las preguntas sexta y séptima estaban relacionadas con el flujo de producción de las industrias de jeans de la ciudad. Ante la pregunta de si existe algún canal de distribución en el municipio, los entrevistados respondieron que desconocían la existencia

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

de un canal específico. La información que tenemos es que la salida la realiza la propia industria. Ante la pregunta de si existen alianzas de cooperación entre el gobierno y el sector para vender los productos, opinan que este tipo de alianzas no existe.

En la octava pregunta, se preguntó a los entrevistados si existe algún organismo público o privado en Quedas do Iguaçu - PR responsable de asesorar a las industrias de jeans en cuanto a normas técnicas y nuevas tecnologías. En respuesta, los encuestados mencionaron que el SEBRAE cuenta con un punto de atención en el ACIQI y su asesoramiento se centran en el tema de la gestión. SENAI actúa puntualmente cuando se le solicita para realizar Cursos para algunas empresas. Por lo tanto, solo instituciones privadas y con poca participación.

Otra pregunta investigó el nivel de integración/relación entre la industria textil y las instituciones de educación técnica y superior de la región. Los encuestados respondieron que la relación con las instituciones educativas es baja y debe mejorarse, ya que el costo de oportunidad es muy alto debido a la falta de conocimiento de lo que estas instituciones pueden ofrecer a las industrias. Lo que existe son alianzas con el SENAC, pero muy poco exploradas.

En la décima pregunta se les preguntó sobre la existencia de instituciones de apoyo públicas o privadas (Bancos, Universidades, Escuelas Técnicas, Otras) en el municipio, ya sea con líneas de financiamiento o educativas. Según los entrevistados, existen líneas específicas de financiamiento a través de ACIQI con Fomento Paraná, CRESOL, SICOOB, SICREDI y BNDS. En cuanto al apoyo educativo, a través de ACIQI, las empresas tienen acceso al sistema S (SEBRAE, SENAC, SENAI), solo las instituciones privadas, pero la Alcaldía nunca se negó.

La undécima respuesta se refiere a la evaluación de los entrevistados sobre la etapa actual de relación entre la gestión pública municipal y el sector industrial de la confección de jeans, en el municipio de Quedas do Iguaçu - PR. Los encuestados lo consideran "bueno", mencionando que además del transporte de empleados, proporcionado gratuitamente por la alcaldía, y los galpones en préstamo a las industrias de jeans, la gestión pública actual está abierta a atender las demandas.

En la duodécima pregunta, se les preguntó sobre los beneficios que una entidad asociativa, organización de clase empresarial, asociativa y cooperativa, debe brindar al

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

municipio o al segmento que representa su entidad. Para los entrevistados, la conformación de estas entidades fortalece la relación con el poder público, logran formar gerentes y empleados de empresas asociadas o cooperativas.

Los encuestados observaron que para lograr los beneficios de reorganizar las industrias en una entidad asociativa, hay algunos aspectos que deben trabajarse, como comprender la demanda de las industrias y las dificultades para satisfacerlas. Los entrevistados agregaron que ya iniciaron una alianza entre ACIQI, SENAC, empresarios del sector y el gobierno municipal para crear la fábrica escuela, dirigida al sector industrial de la confección de jeans. ACIQI junto a empresarios del sector aportaría las máquinas, el SENAC aportaría la mano de obra y la prefectura pagaría la inversión, pero ante la pandemia el proyecto está paralizado.

La última pregunta buscó verificar la posibilidad de ACIQI de aliarse con otros actores locales, con el fin de promover el desarrollo local a través del sector industrial de la confección de jeans. Aún así, la segunda parte de la pregunta se refería a las expectativas de los entrevistados sobre la posible formación de una APL. Los encuestados respondieron que formar sociedades, no medir esfuerzos para promover el desarrollo de industrias y preparar empresarios para el mercado son las metas de ACIQI. La expectativa en cuanto a la alianza entre los actores locales para la formación de una APL es alta, pues sería el fin de una cultura que el empresario no necesita asociarse para desarrollarse, siendo una expectativa de crecimiento del sector porque existen otras experiencias de APLs que han tenido éxito.

Los entrevistados consideran fundamental para el funcionamiento de una APL comprender los conceptos relacionados con el asociativismo y tener claro los beneficios de la intercooperación por parte del sector empresarial. Por lo tanto, conocer las propuestas y beneficios que trae la formación de APL, ya sea en el desarrollo de la industria del sector, la empresa sola y el valor agregado para el desarrollo local y regional.

El director de asuntos regionales de ACIQI agregó que vivió algunas experiencias de APL en otras ciudades de Paraná, como la Baby Fashion APL en Terra Roxa - PR, que comenzó con pequeñas fábricas en las casas, luego se convirtió primero en la primera del segmento. en el estado de Paraná, siendo actualmente el más grande de Brasil.

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

4.3.2 Percepciones de las autoridades públicas municipales

Las entrevistas con el gobierno municipal fueron realizadas con el actual secretario de industria y comercio, Sebastião Quadros, y el jefe de asuntos estratégicos, Emerson Prado. En primer lugar, se preguntó sobre la existencia de intercooperación entre las industrias del sector jeans de la ciudad y el nivel de cooperación e interrelación. En respuesta, a juicio del agente público municipal, desde la creación de las industrias ha habido una buena comunicación entre estos actores.

En la siguiente pregunta, se preguntó a los entrevistados sobre la calidad de la infraestructura especializada disponible en el municipio, para apoyar y promover el desarrollo de las industrias de jeans. Para los entrevistados, por parte del Gobierno Municipal, solo se entregaron los galpones, los anticipos que se dieron fueron por parte de los empresarios. Según los entrevistados, la actual dirección pretende mejorar las inversiones en la estructura en cuanto a tierra, flujo, apoyo a la calificación de la mano de obra y apoyo al empleado, como la creación del restaurante popular.

Otra cuestión, si el Ayuntamiento tuviera conocimiento, de la existencia de alguna demanda de las industrias de jeans de Quedas do Iguaçu con el poder público en cuanto a la instalación de empresas proveedoras de materia prima o insumos en el municipio. En respuesta, los entrevistados informaron que la Alcaldía está al tanto de esa demanda y que las empresas proveedoras ven a Quedas do Iguaçu como una oportunidad de mercado. Con base en esta percepción, el Ayuntamiento planea traer toda la cadena del sector de jeans, por ejemplo, empresas de botones, telas e hilos.

Otra pregunta fue sobre la existencia de una alianza entre el gobierno municipal y las industrias del sector de jeans, incluso si el municipio tiene algún canal logístico para vender la producción del sector. Según los entrevistados, existe una pequeña sociedad a través de la entrega de galpones en préstamo. En cuanto al canal logístico, el municipio no cuenta con este canal, pero lo ha tenido en el pasado. Todavía consultado sobre la existencia de alianzas entre industrias para la disposición de productos, según uno de los entrevistados, tiene conocimiento de la existencia de una conversación en torno a este tema.

Otra pregunta fue sobre la existencia de un organismo público o privado en Quedas do Iguaçu responsable de asesorar a las industrias de jeans sobre normas técnicas

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

y nuevas tecnologías. En respuesta, los agentes informaron que no existe un organismo específico, pero que el Ayuntamiento está creando un centro tecnológico en alianza con las secretarías para mejorar la producción.

Se preguntó a los encuestados sobre el nivel de integración/relación entre las industrias de jeans y las instituciones de educación técnica y superior en la región. Los encuestados informaron que el Ayuntamiento busca incrementar los vínculos entre el sector y las instituciones del municipio y la región. Se mencionaron algunas instituciones, como: Instituto Federal do Paraná (IFPR) – Campus Quedas do Iguaçu, SENAI y el futuro Centro Tecnológico del municipio.

En cuanto a la pregunta, sobre las instituciones gubernamentales o privadas que apoyan al sector, ya sea en términos de financiamiento o apoyo educativo, existentes en el municipio. Los encuestados respondieron que las industrias del sector tienen acceso a líneas de financiamiento del Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES), Banco Regional y Banco da Mulher. Desde las líneas de enseñanza, según los entrevistados, las industrias tienen acceso al SENAI/SEBRAE, IFPR – Campus Quedas do Iguaçu, y en el futuro al Centro Tecnológico.

La siguiente pregunta solicitó a los agentes públicos municipales evaluar la etapa de relación entre la gestión pública municipal y el sector industrial textil, actualmente en el municipio de Quedas do Iguaçu - PR. En la valoración de uno de los agentes, la relación con la actual dirección está en una fase inicial, pero ya se puede considerar buena y se ha intentado conseguir lo mejor. A juicio del otro agente entrevistado, la relación puede considerarse excelente, ya que los empresarios tienen contacto directo con las secretarías y el alcalde.

Otra pregunta se planteó a los entrevistados respecto a la percepción de los beneficios que una entidad asociativa, una organización de clase empresarial, asociativa y cooperativa, debe brindar al municipio y/o al sector industrial de la confección de jeans. En el punto de vista de los entrevistados, los beneficios serían grandes, beneficios para el empresario y el trabajador, ya que generaría mayor capacitación de la mano de obra, aumento en la generación de empleos, generación de ingresos y ese es el camino a seguir.

La última pregunta fue si el Municipio de Quedas do Iguaçu sería socio de un proyecto de desarrollo local para el sector industrial de la confección de jeans,

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

visualizando aumento de la productividad y competitividad, trabajando cooperativamente con organismos de clase, empresas, agencias gubernamentales, instituciones financieras, instituciones educativas. , entre otras agencias de desarrollo y cuál sería la expectativa.

Los agentes públicos municipales respondieron que el Municipio de Quedas do Iguaçu - PR sería un gran socio en un proyecto de desarrollo local y que la suma de instituciones y la creación de nuevas políticas para este sector es de gran importancia. En cuanto a las expectativas, según los entrevistados, siempre se espera lo mejor, ya que la actual gestión apunta y planifica esto, para lograr el desarrollo local.

4.4 Confrontación de puntos favorables y desfavorables

Para confrontar los puntos favorables y desfavorables de la formación de un APL con el diagnóstico de las interacciones del sector industrial de la confección de jeans en Quedas do Iguaçu-PR, se realizó la confrontación de la investigación de campo con la proposición de la literatura. , es decir, una triangulación de las dimensiones analizadas: industrias, sector público y de apoyo, y literatura.

La literatura base para realizar la confrontación de puntos favorables y desfavorables para la formación de una APL en Quedas do Iguaçu - PR, se basó en supuestos teóricos (BRITTO, 2002; SCHIMITT et al., 2004; SANTOS, DINIZ Y BARBOSA, 2004 ; CHIOCHETTA, 2005; FERREIRA, 2006; BONAM, RAUBER Y CARVALHEIRO, 2014; MARINI y SILVA, 2014; SEBRAE, 2014; PATIAS et al., 2017).

Según Chiochetta (2005), para la conformación de un proyecto de desarrollo local, en la línea de un APL, es necesario contar con algunas condiciones indispensables, tales como:

- a) Poseer señas de identidad colectiva (señales sociales, culturales, económicos, políticos, ambientales), mantener o tener la capacidad de promover acuerdos en términos de expectativas de desarrollo;
- b) Establecimiento de alianzas y compromisos para mantener y especializar las inversiones de cada uno de los actores en su propio territorio; y
- c) permitir la integración económica y social a nivel local.

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

La caracterización de las industrias investigadas muestra un número importante de empresas y empleados en torno a una actividad principal, representada por un alto grado de concentración geográfica (QL 7,66). Estas variables (número de empresas y puestos de trabajo) son esenciales para la identificación/formación de una APL (BRITTO, 2002; CHIOCHETTA, 2005; FERREIRA, 2006).

En cuanto al área de recursos humanos, se puede diagnosticar una oportunidad para formar alianzas entre las industrias, las autoridades públicas y el tercer sector, para promover la formación para la calificación de la mano de obra (CHIOCHETTA, 2005). Los resultados de la encuesta indican que cerca del 90% de las industrias promueven la formación y cualificación de su mano de obra a través de los propios empleados de la empresa.

El diagnóstico del sector mostró que las autoridades públicas y los agentes de apoyo ya tienen una experiencia en cuanto a la formación de mano de obra en alianza con algunas industrias del municipio y buscan aumentar la intercooperación con la creación del Centro Tecnológico en Quedas do Iguaçu en alianza con IFPR – Campus Quedas do Iguaçu y sistema “S” (CHIOCHETTA, 2005).

Así, en la medida en que el gobierno y los agentes de apoyo buscan fortalecer el sector industrial de la confección de jeans en Quedas do Iguaçu - PR, se presenta otro punto favorable para la formación de una APL, pues para la formación de una APL, la interacción entre las empresas, autoridades públicas, agentes de apoyo (centros tecnológicos, universidades, asociaciones) es fundamental (CHIOCHETTA, 2005; FERREIRA, 2006; MARINI y SILVA, 2014).

El hecho de que más del 60% de las industrias de jeans estén asociadas a ACIQ I es un punto positivo en la formación de un aglomerado en forma de APL. Chiochetta (2005), Ferreira (2006) y Marini y Silva (2014), destacan la importancia de las asociaciones para la formación de una APL. El punto a abordar estaría vinculado al porcentaje del 40% de industrias aún no vinculadas a ACIQI y el atenuante de manifestar dificultades para asociarse a estas industrias (FERREIRA, 2006; PATIAS et al., 2017). SEBRAE (2014) observa que en la formación de una APL es necesaria la unión y el esfuerzo de los actores participantes. En este sentido, la restricción de la vinculación a

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

ACIQI, por parte de empresas del sector, puede configurar una posible limitación futura (PATIAS et al., 2017).

Al caracterizar el sector en términos de producción, se puede ver la preocupación de las empresas en la búsqueda de soluciones a sus problemas de carácter tecnológico, aunque de forma individualizada. Los datos de investigación muestran que alrededor del 70% de las industrias tienen un departamento de control de calidad específico. Así, se asume que las industrias investigadas prestan atención para mantenerse competitivas en su mercado (FERREIRA, 2006).

En relación con la producción, los factores limitantes para aumentar la producción son la estructura de maquinaria/equipo y la estructura física. Esta demanda es percibida por el gobierno municipal, que prevé construir más galpones, mejorar los puntos de embarque y desembarque de pasajeros y un restaurante popular para los trabajadores. Además, traer empresas de la cadena de producción de jeans a la ciudad, ya que cerca del 70% de la principal materia prima proviene de otros estados/del exterior.

Dado que el precio y el tiempo de entrega son los principales criterios para la selección de proveedores, tal como lo observaron las industrias encuestadas en el abordaje del área de mercadeo, las acciones gubernamentales pueden fortalecer el sector. De esta forma, el esfuerzo del gobierno municipal, que prevé ayudar a resolver estas limitaciones y atender estas demandas del sector, puede convertirse en otro punto favorable para la formación de la APL (CHIOCHETTA, 2005; FERREIRA, 2006; SEBRAE, 2014).

El diagnóstico, aún en relación al entorno de mercado, mostró que las industrias encuestadas no cuentan con un conjunto de instituciones proveedoras de servicios, materias primas, insumos, maquinarias y equipos. De esta forma, existe una limitación a la consolidación de una APL, reflejada en las demandas a atender en relación a este proceso logístico (CHIOCHETTA, 2005; FERREIRA, 2006), en consecuencia las industrias actúan de forma individualizada en la comercialización y flujo de productos, cargando su presupuesto con sus propios empleados y su propio transporte, y pueden tener una opción más ventajosa cuando trabajan juntos.

La interacción entre empresas del sector trae ventajas competitivas, reduciendo sus costos y aumentando sus utilidades (BRITTO, 2002; SANTOS, DINIZ Y BARBOSA, 2004; FERREIRA, 2006). La caracterización del sector investigado mostró que cerca del

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

50% de sus competidores no están en su entorno, presentando así otra oportunidad de trabajo conjunto/sociedad entre las industrias de jeans de la ciudad, ya que las alianzas estratégicas entre las empresas son fundamentales para la formación exitosa de un APL (FERREIRA, 2006). Pero el entorno actual que juega el sector industrial de la confección de jeans, caracterizado por una incipiente intercooperación, puede ser considerado un punto desfavorable para la formación de una APL (FERREIRA, 2006; PATIAS et al., 2017).

El diagnóstico del sector muestra que la mayoría de las industrias que conforman el sector no tienen vínculos con el estado, gobierno municipal y con agentes de apoyo. Además, los datos de los encuestados indican que la nueva gestión municipal, junto con los agentes de apoyo, tiene como objetivo atender las demandas del sector e invertir en la relación y cooperación con el sector de fabricación de jeans de la ciudad.

La encuesta mostró que la mayoría (90%) de las industrias de jeans de la ciudad respondieron positivamente a un proyecto de desarrollo del sector y de la ciudad, en alianza con el gobierno y agentes de apoyo (asociaciones, instituciones educativas y financieras). El gobierno y el agente de apoyo (ACIQI) también respondieron positivamente y ya están trabajando en esa dirección, para fortalecer el sector a través de alianzas.

Las industrias encuestadas, ACIQI y el gobierno municipal creen que un proyecto de desarrollo local generaría empleos e ingresos, crecimiento económico en el sector, mejora en la formación de la mano de obra a través de cursos específicos para la zona, medios de incentivos para industrias principiantes, físicas y tecnológicas. estructura, apoyo en dificultades específicas de los gestores y fortalecimiento para la interacción entre estos actores. El apoyo y los esfuerzos del gobierno municipal y de los agentes de apoyo (ACIQI) para lograr interrelaciones entre las industrias son otros puntos favorables para la formación de una APL en el sector industrial de la confección de jeans en Quedas do Iguaçu - PR. Todavía,

La Tabla 03 demuestra los puntos favorables y desfavorables para la formación de una APL del sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu - PR, a través de la triangulación del diagnóstico de las industrias, sector público y agentes de apoyo con la literatura.

5 CONSIDERACIONES FINALES

El trabajo comenzó con el propósito de analizar el ambiente para la formación de una APL en el sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu-PR. La investigación obtuvo inicialmente la concentración geográfica y caracterizó secuencialmente el sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu-PR. ciudad de Quedas de Iguazú. Según Ferreira (2006), la configuración de la concentración de organizaciones en un mismo sector, el dinamismo y la cooperación entre empresas son elementos fundamentales para la formación de la APL. Desde la perspectiva de analizar el ambiente para la formación de una APL, las se investigaron las relaciones entre el sector industrial del municipio, el gobierno municipal y la Asociación Comercial y Empresarial de Quedas do Iguaçu. Con los datos recopilados,

Inicialmente, parece que las características del sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu - PR se asemejan a un clúster (SCHMITZ, 1999; PORTER; 1999; AMORIM, 1998), debido a su interrelación, aunque incipiente, entre los industrias del sector. Impulsado por la propuesta de investigación, se extrae que el entorno actual se presenta al menos como una oportunidad por explorar. En cuanto a la medición de la concentración geográfica del sector industrial de la confección de jeans en Quedas do Iguaçu - PR, hubo concentración de la actividad económica en el municipio alto ($QL = 7,66$), con mayor concentración de esa actividad económica en el estado. El resultado, traído por el cociente locacional, identifica un alineamiento positivo para la formación de una APL, según parámetros confirmados por la literatura Zissimos (2007).

En la caracterización del sector industrial de la confección de jeans en Quedas do Iguaçu-PR, se verificó la presencia de inversiones y esfuerzos por parte de los empresarios para el desarrollo de estas áreas, aunque de forma individualizada. Además, las inversiones realizadas por las industrias en estas áreas aún no son suficientes para satisfacer las demandas. Ese escenario ya lo percibe la actual gestión del poder público municipal, que ya adelanta proyectos para atender las demandas de las industrias.

La interacción de las industrias con el gobierno y los agentes de apoyo aún es baja. En relación al poder público municipal, existen galpones disponibles en préstamo y

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

transporte de empleados de las industrias. En el ámbito de los agentes de apoyo, existe interacción de una parte de las industrias con la ACIQI (agente de apoyo), que hacen uso de todos los servicios que brinda la asociación. También se encontró, otra pequeña porción que utiliza los servicios del SENAI (agente de apoyo), mientras que hay un campo por avanzar en las relaciones con universidades y entidades de crédito.

Una de las etapas de la investigación investigó la relación existente entre las industrias del sector de la confección de jeans y la interacción con el gobierno y los agentes de apoyo. Analizándolo desde el supuesto de que los agentes públicos y de apoyo se preocupan por el desarrollo local, se constató una reanudación de la interacción entre los agentes de apoyo (ACIQI) y la actual gestión municipal, debido a nuevos proyectos de desarrollo del sector. El fortalecimiento de la interacción entre las industrias de Jeans con el sector público municipal y los agentes de apoyo, imbuidos en la creación de proyectos para el desarrollo del sector, se presenta con puntos favorables para la formación de una APL.

Al final del proceso de investigación se confrontaron los puntos favorables y desfavorables de la formación de una APL con el diagnóstico de las interacciones realizadas internamente (gestión) y externamente (autoridades públicas y agentes de apoyo). La mayoría de los puntos planteados son favorables a la formación de una APL en el sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu - PR. Los puntos desfavorables, en su mayoría, dejarán de existir a medida que se fortalezca la interacción e intercooperación entre las industrias del sector, el gobierno municipal y los agentes de apoyo.

Los desafíos para la formación de una APL del sector industrial de la confección de jeans en la ciudad, van en la dirección de sensibilizar a los empresarios para el trabajo conjunto entre las industrias, los agentes de apoyo y las autoridades públicas. A través de los procedimientos metodológicos y los datos investigados, fue posible responder a la pregunta de investigación, que se centró en conocer el ambiente para la formación de una posible APL en el sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu - PR.

De esta manera, respondiendo a la pregunta de investigación, luego de los análisis realizados, teniendo como antecedentes el sector industrial de la confección de jeans en

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

la ciudad de Quedas do Iguaçu-PR, se extrae que la factibilidad de una APL dependerá de la intercooperación entre las industrias de jeans a través de un mecanismo de gobernanza del sector y la participación directa de las autoridades públicas y agentes de apoyo que interactúan con el sector para mantener la formación y el mantenimiento de una posible APL. Finalmente, será necesario el trabajo conjunto de estos actores para mitigar los puntos desfavorables para la formación de la APL. Las conclusiones están en línea con la literatura (BRITTO, 2002; LASTRES Y CASSIOLATO, 2003; SCHIMITT et al., 2004; SANTOS, DINIZ Y BARBOSA, 2004; CHIOCHETTA, 2005; FERREIRA, 2006; BONAM, RAUBER Y CARVALHEIRO, 2014; MARINI y SILVA, 2014, SEBRAE, 2014, PATIAS et al.,

Este estudio sugiere la necesidad de seguir investigando, con el fin de ampliar el número de actores involucrados en la investigación, como extender la encuesta a otras empresas del sector, así como a más entidades asociativas, instituciones de crédito y educativas del municipio y región. ., sistema "S" (SENAI, SEBRAE, SENAC, SESI y SESC). En la esfera pública, involucrar a los municipios alrededor, para la transformación del sector industrial de jeans de Quedas do Iguaçu - PR en una APL, que puede traer beneficios para el municipio según la literatura utilizada por la presente investigación.

REFERENCIAS

UN POQUITO. Sitio web institucional de la Asociación Brasileña de la Industria Textil. Disponible en: <<http://www.abit.org.br>>. Consultado el: 06 de junio de 2020.

ABRAMACO. Sitio web institucional de la Asociación Brasileña de Máquinas y Equipos para Vestuario. Disponible en: <<http://www.abramaco.org.br/publico/noticia.php?codigo=1129>>. Consultado el: 06 de junio de 2020.

AMORIM, MA "Clusters" como estrategia de desarrollo industrial en Ceará. Fortaleza: Banco do Nordeste, 1998.

ASOCIACIÓN BRASILEÑA DE LA INDUSTRIA TEXTIL Y DE CONFECCIÓN (ABIT). Datos del sector en 2018. Disponible en: <<https://www.abit.org.br/cont/perfil-do-setor>>Accedido el: 2 de junio de 2020.

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

BONAM, Angieli; RAUBER, Denise; CARVALHEIRO, Elizângela M. TI APL del Sudoeste de Paraná: un análisis de su desempeño. III Congreso Nacional de Investigación en Ciencias Sociales Aplicadas, Francisco Beltrão, octubre de 2014.

BRITTO, J. Cooperación interindustrial y redes empresariales. En: KUPFER, D.; HASENCLEVER, L. Economía industrial: fundamentos teóricos y prácticos en Brasil. Río de Janeiro: Campus, 2002.

REGISTRO DE EMPLEADOS EN QUEDAS DO IGUAÇU – PR: <
<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiNWl5NWl0ODEtYmZiYy00Mjg3LTkzNWUtY2UyYjIwMDE1YWI2IiwidCI6IjNlYzkyOTY5LTZhNTEtNGYxOC04YWM5LWVmOthmYm> el 1 de enero.

CALDEIRA, Adilson et al. Estrategias de cooperación para la competitividad en el sector textil brasileño. REVISTA ALCANCE: Itajaí, v.22, n.3, p.333-348, jul./sep. 2015. Disponible en:< <https://siaiap32.univali.br//seer/>> consultado el 12 de julio de 2020.

CHIAPETTI, Rafael Antonio. ALVES, Felipe Leal. SILVA, Eduardo Damião. Análisis de Competencias y Desempeño de las Industrias de Confecciones del Suroeste de Paraná a partir de la Visión Basada en Recursos. REVISTA LIBRE DE SOSTENIBILIDAD Y EMPRENDIMIENTO: Curitiba, v.2, n.3, p.199-215, jul./set. 2017.

CHIOCHETTA, Joao Carlos. Una modelación para la implementación de un Apl - Arreglos productivos locales - El caso del sector metalmecánico en la región suroeste de Paraná. 2005. 133 ss. Disertación (Postgrado en Ingeniería de Producción) – Centro Federal de Educación Tecnológica de Paraná Unidad Ponta Grossa, Curso de Postgrado en Ingeniería de Producción, Ponta Grossa, 2005.

CORRÊA, CA, & CORRÊA, HL Gestión de producción y operaciones: manufactura y servicios - un enfoque estratégico. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2006.

FERREIRA, Marcos Fábio G. La formación de un clúster: una perspectiva para la industria de la confección en Divinópolis MG. 114 f. Disertación (Maestría Profesional en Administración) – Colegios Integrados de São Leopoldo, Pedro Leopoldo, 2006.

PANUCCI FILHO, Laurindo. GARCÍAS, Paulo Mello. Panorama de las alianzas en el crecimiento de las organizaciones – Un análisis desde el punto de vista de las industrias

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

de confección de jeans. Revista ADMpg Gestión Estratégica, PR, Maringá, v.3, n.1, 83-92, 2010.

GIL, Antonio Carlos. Métodos y técnicas de investigación social. São Paulo: Atlas, 6ª Edición, 2008.

JACOMETTI, Marcio. Análisis de la efectividad de las políticas públicas de Ordenamiento Productivo Local para el desarrollo local a partir de la teoría institucional. Revista de Administración Pública. Río de Janeiro, pág. 425-454, mayo/junio. 2016

LUBECK, Rafael Mendes; WITTMANN, Milton Luis; SILVA, Marcia Santos. Después de todo, qué variables caracterizan la existencia de Arreglos Productivos Locales (APLs) y Sistemas Locales de Producción e Innovación (SLPIs). Revista Estrategia Iberoamericana, São Paulo, v.11, n.1, p. 120-151, enero/abril. 2012

LUNDEVALL, BA (1995) Sistemas Nacionales de Innovación: Hacia una teoría de la innovación y el aprendizaje interactivo. Londres: Pinter.

MANZINI, EJ La entrevista en la investigación social. Didáctica, São Paulo, v. 26/27, pág. 149-158, 1990/1991.

MARINI, Marcos Júnior; SILVA, Christian Luis. Medición del potencial de desarrollo interno de un Arreglo Productivo Local: una propuesta de aplicación práctica. Revista Brasileña de Gestión Urbana, v.6, n.2, p.236-248, may/ago. 2014.

MOTTA, Sandro A. A Contribution to the Study of the Integration of Quality Cost and Activity Based Costing Systems. Itajubá, 1997. Disertación de Maestría, Escuela Federal de Ingeniería de Itajubá.

PATÍAS, Tiago Zardin et al. Gobernanza de un arreglo productivo local: un estudio de caso en la APL Leite de Santana do Livramento, RS, Brasil. San Carlos, v. 24, núm. 3, pág. 622-635, 2017.

PORTER, Michael E. Clusters y la nueva economía de la competencia. Revisión de negocios de Harvard. noviembre/diciembre de 1998.

RAIHER, AP; CANDIDO, MJ AGLOMERACIONES PRODUCTIVAS EN LA REGIÓN SUR DE BRASIL Y SU RELACIÓN CON LA PRODUCTIVIDAD INDUSTRIAL. Revista Brasileña de Estudios Regionales y Urbanos, v. 12, núm. 1, pág. 17-34, 20 de julio. 2018

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

RAIHER, Augusta Pelinsky. STEGE, Alysson Luiz. Informe de Aglomeraciones del Sector Industrial y de Servicios – Microrregiones de Paraná. Universidad Estatal de Ponta Grossa, Ponta Grossa, 2018.

RODRIGUES, Andréia M. Cluster y competitividad: un análisis de la concentración de micro y pequeñas empresas de alimentos en el municipio de Marília/SP. Tesis (PhD) — Escuela de Ingeniería de São Carlos, Universidad de São Paulo, São Carlos, 2003.

Sampaio, CAC Alves, FK 2013. Arreglos socioproductivos de base comunitaria (APL.com): un proyecto piloto en la comunidad aledaña a la cuenca del río Sagrado (Morretes/PR). Organizaciones rurales y agroindustriales, 15(1), 30-42. Fuente: <<http://revista.dae.ufla.br/index.php/ora/article/view/645/390>> Consultado el 22 de enero de 2021.

SANTOS, Gustavo Antonio Galvao. DINIZ, Eduardo José. BARBOSA, Eduardo Kaplan. Aglomeraciones, Arreglos Productivos Locales y Ventajas Competitivas de Localización. Revista BNDS, Río de Janeiro, v.11, n.22, p. 151-179, diciembre. 2004.

SERRA, Maurício A. and PAULA, Nilson M. Desarrollo Local: La Experiencia de Paraná con Arreglos Productivos Locales. Universidad Federal de Paraná, Curitiba, 2007.

SOUZA, Nali de J. de. Desarrollo económico. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2011.

SUZIGAN, Wilson et al. Identificación, Mapeo y Caracterización Estructural de Arreglos Productivos Locales en Brasil. Instituto de Investigaciones Económicas – IPEA, 2006.

TEIXEIRA, Débora Pires. La industria de la confección en la microrregión de Ubá – MG: reflexiones en un escenario de posconsolidación de la APLC. Revista de Innovación en Diseño y Gestión Estratégica: SENAI, MG, Ubá, v.4, n.03, 01-02, 2013.

ZISSIMOS, Isleide RM Métodos de Identificación y Análisis de Escenarios Productivos Locales: Una Aplicación en el Estado de Río de Janeiro. Rio de Janeiro. 178p. Tesis de doctorado. Instituto de Economía, Universidad Federal de Río de Janeiro, 2007.

RESUMEN

El objetivo de la investigación se centra en analizar el ambiente para la formación de una APL en el sector industrial de la confección de jeans en la ciudad de Quedas do Iguaçu-PR. El enfoque metodológico es descriptivo y predominantemente cualitativo. La recolección de datos se realizó a través de un estudio de campo e investigación documental, utilizando datos que componían el cálculo del cociente de ubicación, así como entrevistas y cuestionarios, aplicados a representantes de la industria (empresas), autoridades REGMPE, Brasil-BR, V.7, Nº1, p. 172-203, enero/abril de 2022 www.revistas.editoraempredora.net Página203

Puntos favorables y desfavorables para la formación de un arreglo productivo local en el sector industrial de la confección de jeans: el caso de Quedas do Iguaçu - PR

públicas (municipales) y organismos de apoyo (ACIQI). La muestra de la investigación consideró las nueve industrias del sector industrial de la confección de jeans de Quedas do Iguaçu - PR, que proporcionaron las informaciones solicitadas. El poder público estuvo representado por el titular de asuntos estratégicos del municipio y por el secretario de industria y comercio, y en relación con el órgano de apoyo, el director de asuntos regionales y el director ejecutivo de la ACIQI. Los resultados apuntan a una buena concentración geográfica y a la necesidad de avanzar en aspectos relacionados con la intercooperación entre las industrias del sector jeans, la participación directa del gobierno y agentes de apoyo para la formación y mantenimiento de la APL. Finalmente, será necesario el esfuerzo de estos actores para mitigar los puntos desfavorables de la formación de la APL

Palabras clave: Medio ambiente. Arreglo Productivo Local (APL). Industria textil.