



ORÇAMENTO EMPRESARIAL COMO FERRAMENTA DE APOIO A TOMADA DE DECISÕES PARA AS TRANSPORTADORAS DE MADEIRA DE IMPERATRIZ/MA

BUSINESS BUDGET AS SUPPORTING TOOL DECISION-MAKING FOR IMPERATRIZER / MA WOOD CONVEYORS

Airton Fernando Badeira Freitas¹

RESUMO

O presente trabalho visou apresentar, analisar e compreender os aspectos positivos e/ou negativos do orçamento empresarial como ferramenta de tomada de decisões para as transportadoras de madeira da cidade de Imperatriz – MA.

Utilizou-se para este estudo dados documentais de pesquisa tipo survey para identificar a percepção das empresas quanto a utilização do orçamento empresarial. A pesquisa vislumbrou o objetivo Geral: Se as empresas utilizam o orçamento empresarial para a tomada de decisão. Bem como os específicos que foram: a) analisar as vantagens e dificuldades no uso do orçamento; b) evidenciar os tipos de orçamentos que as transportadoras utilizam. Os resultados da pesquisa confirmaram que o orçamento empresarial é de fato uma ferramenta eficaz para auxiliar as empresas transportadoras de madeira no processo de tomada de decisão

Palavras-chave: planejamento; orçamento e tomada de decisões.

ABSTRACT

The present work aimed to present, analyze and understand the positive and / or negative aspects of the business budget as a decision making tool for the timber transport companies of the city of Imperatriz - MA.

For this study, we used survey-type documentary data to identify the companies' perception of the use of the business budget. The research glimpsed the goal General: If companies use the corporate budget for decision making. As well as the specific ones that were: a) to analyze the advantages and difficulties in the use of the budget; b) to show the types of budgets that the carriers use. The results of the survey confirmed that the business budget is indeed an effective tool to assist logging companies in the decision-making process.

Key-words: planning; budget and decision-making.

¹ Universidade Estadual do Maranhão-UEMA- airtonban@gmail.com

1 INTRODUÇÃO

Este artigo possibilita uma reflexão acerca do orçamento empresarial como ferramenta de apoio a tomada de decisões para as transportadoras de madeira de Imperatriz – MA, visto que o orçamento é uma ferramenta simples, onde pode-se obter mesmo no curto prazo informações valiosas para a tomada de decisões, sendo parte fundamental para a gestão de qualquer empreendimento não importando o porte ou ramo de atuação.

As transportadoras de madeiras de Imperatriz – MA, trabalham em regime de 24 horas, transportando eucalipto para a fábrica de celulose instalada na cidade a cerca de 4 anos, as mesmas além de coordenar as operações ainda têm altos custos com manutenção dos implementos florestais, onde cada centavo a menos faz bastante diferença.

Neste contexto, surge a seguinte pergunta que norteia este trabalho: as empresas utilizam o orçamento empresarial para a tomada de decisão? Provavelmente será constatado que de fato as empresas usam a ferramenta, assim busca-se investigar o processo de tomada de decisões dessas transportadoras, utilizando orçamentário como ferramenta de apoio a gestão. Tendo ainda como objetivos específicos: a) analisar as vantagens e dificuldades no uso do orçamento; b) evidenciar os tipos de orçamentos que as transportadoras utilizam.

2 REFERENCIAL TEÓRICO

2.1 Histórico do Orçamento

Desde os homens das cavernas que a humanidade possui a necessidade de orçar, devido a necessidade de estocar alimentos para os períodos de invernos os homens primitivos já desenvolviam essa pratica.

Segundo Lunkes (2003, p. 35) a palavra “orçamento” tem sua origem atrelada a uma bolsa de tecido chamada *fi scus* e utilizada pelos antigos romanos para coletar os impostos. Posteriormente o termo foi utilizado para denominar as bolsas da tesouraria e também os funcionários que as usavam. Na França, o termo

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA
era conhecido como *bougue* ou *bouguete* e, provavelmente entre os anos de 1400 a 1450, o termo *bougett* foi incluído no vocabulário inglês.

No século XVIII, o Primeiro Ministro transportava os planos de despesas do governo ao Parlamento em uma bolsa grande de couro, denominando-se esse cerimonial de “*opening of the budget*”. Em 1800, a palavra budget foi incorporada ao dicionário inglês.

As práticas orçamentárias adotadas atualmente tiveram suas origens no século XIX onde as mudanças aconteceram com o objetivo de obter maior controle sobre todas as despesas.

2.2 Orçamento no Brasil

No Brasil o conceito e práticas orçamentárias iniciou-se no setor público conforme evidência (LEITE et al. 2008, p.60).

No Brasil, o orçamento, também, teve sua aplicação, primeiramente, na administração pública desde a criação do Erário Régio e do Conselho da Fazenda, em 1808, com a vinda de D. João VI. Posteriormente, a Constituição de 1824 disciplinava que o Ministério da Fazenda deveria receber dos demais ministérios os orçamentos relativos às suas despesas. Já a Constituição de 1891, delegava ao Congresso Nacional o orçamento da receita e a fixação das despesas anualmente. Entretanto, a Lei nº. 4320/64 tornou-se o principal instrumento orientador e disciplinador para o processo de elaboração e execução orçamentária. Recentemente, a Lei de Responsabilidade Fiscal nº. 101/2000, conhecida como LRF, veio regulamentar uma série de questões relacionadas à administração pública que surgiram em períodos de gestões orçamentárias e financeiras desastrosas que foram responsáveis, em grande parte, pela situação econômica do país.

Atualmente na administração pública o que garante a execução orçamentária de acordo com o planejamento é a Lei de Responsabilidade Fiscal, onde a mesma obriga o gestor aplicar os recursos de acordo com a sua destinação previamente estabelecida no orçamento, retornando a evidências históricas para Lunkes (2003), o orçamento passou a ser foco de estudos no Brasil a partir de 1940, mas adquiriu seu apogeu somente na década de 1970, quando as empresas passaram a adotá-lo com mais frequência, diante disso Schubert (1985, p. 5) afirma que:

A partir de 1971 já implantávamos em grandes empresas privadas e em empresas públicas, através de contratos de trabalho ou de consultoria, os sistemas orçamentário, contábil e de custos integrados e dentro dos princípios do orçamento-programa, que aliados ao processamento eletrônico, apresentavam uma massa de informações gerenciais de primeira linha.

A partir deste período com as tentativas de organizar a economia brasileira com os planos econômicos que tinham como objetivo o controle da inflação as organizações tiveram um cenário que fosse possível realizar planejamentos orçamentários.

2.3 Orçamento

Segundo o dicionário Aurélio, a palavra orçamento tem dois significados: 1. Ato ou efeito de orçar; 2. Cálculo da receita e dos gastos. As pessoas conhecem esses significados na prática da vida cotidiana, diariamente ao realizar compras estamos realizando pequenos orçamentos e no final do mês o equilíbrio entre receitas e gastos vai apontar a saúde financeira da família, segundo (CARNEIRO, 2015) o orçamento empresarial é a projeção de receitas e gastos que uma organização elabora para determinado período de tempo desse contexto, Lunkes 2008, (apud GOMES, 2010, p. 84) afirma que:

O orçamento pode ser definido como um plano dos processos operacionais para um determinado período. Ele é uma forma representativa dos objetivos econômico-financeiros a serem atingidos pela organização. Permite também a apuração dos resultados por área de responsabilidade, desempenhando papel de controle por meio dos sistemas de custos e contabilidade. O orçamento está unipresente no ciclo administrativo. Ele pode ser definido em termos amplos, como um enfoque sistemático e formal à execução das responsabilidades do planejamento, execução e controle.

O orçamento é uma ferramenta integrante do processo de controle e planejamento operacional de qualquer organização, independentemente o ramo de atuação ou do porte. Em regra, as empresas procuram planejar e controlar suas atividades operacionais através da técnica orçamentária. As tarefas são formalizadas e sistematizadas para que possam ser executadas normalmente,

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA durante o processo da empresa.

Então, o orçamento fundamenta-se na elaboração de um plano de ação da empresa, de acordo com os objetivos, as metas e as políticas de ação a curto, médio e longo prazos.

3 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

3.1 Tipos de Pesquisa

Para que seja determinado a importância do orçamento empresarial como ferramenta de apoio a tomada de decisões para empresas de transporte de madeira de Imperatriz/MA, o tipo de pesquisa adotada foi a exploratória, que se apoia em análises bibliográficas. Segundo Malhotra (2001), a pesquisa exploratória tem por objetivo o estudo de um tema sobre qual o pesquisador não possui conhecimento suficiente, a fim de obter uma maior compreensão do objeto.

Utilizou-se a pesquisa bibliográfica, para esclarecimentos e montagem dos termos referentes ao assunto em questão, desenvolvida a partir da consulta em material já elaborado, tais como artigos, livros, jornais, revistas, monografias, teses, entre outros.

Foi aplicada a abordagem qualitativa e quantitativa com aplicação de questionário, pois como qualquer pesquisa o estudo de caso inicia-se com a formulação de um problema. (GIL, 2010).

3.2 Universo e Amostra

O universo da pesquisa adotado são o total das transportadoras de madeira existente na cidade de Imperatriz - MA, que atualmente são 3 (três) conforme consulta realizada com o gestor de logística da fábrica de celulose.

3.3 Coleta de Dados

Para este trabalho os dados foram coletados por meio de questionário enviados por e-mail.

4. ANÁLISES E DISCUSSÕES DOS RESULTADOS

4.1 Pesquisa Quantitativa e Qualitativa

Do total de 3 (três) transportadoras que trabalham com o transporte de madeira para a fábrica de celulose, a pesquisa foi realizada em todas.

Para obter uma visão/opinião subjetiva da importância do orçamento empresarial para os gestores e/ou analistas que trabalham diretamente com orçamentos foi incluída no questionário uma pergunta aberta.

O questionário foi desenvolvido com perguntas em escala linear, onde o entrevistado poderia escolher opções de 1 a 5 que representam: 1 Não concordo totalmente, 2 não concordo parcialmente, 3 neutro, 4 concordo parcialmente, 5 concordo totalmente.

1 - O Orçamento Empresarial é importante para a tomada de decisão na empresa?

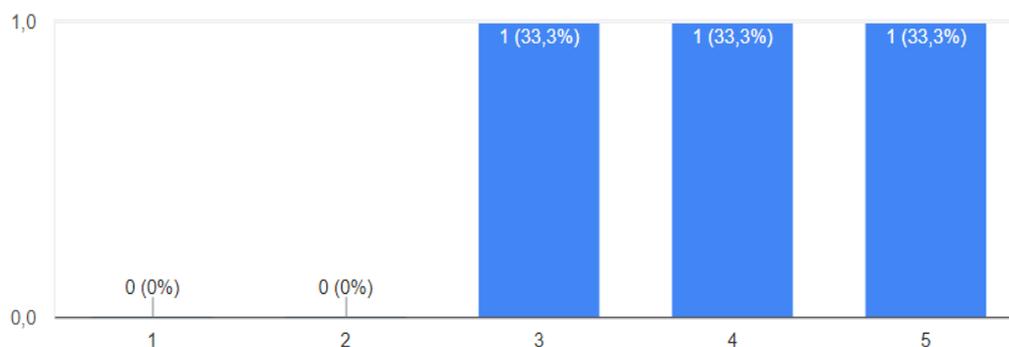


Gráfico 1

Os dados do gráfico 1 demonstram que 66,7% das empresas pesquisadas concordam quer parcialmente ou totalmente que o orçamento é um instrumento importante no processo de tomada de decisão, sabe-se que o orçamento é uma ferramenta de planejamento e controle, visto que as empresas

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA buscam planejar de modo antecipado suas ações referentes aos recursos financeiros que serão empregados na execução de suas atividades operacionais.

2 - O orçamento é checado e atualizado com frequência de forma a avaliar a performance da empresa?

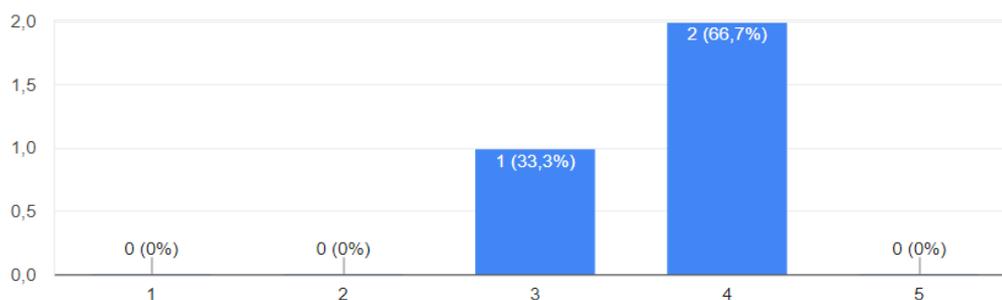


Gráfico 2

Observa-se no gráfico 2 que das três respostas, duas concordam parcialmente, e uma empresa ficou neutra. Entende-se que o orçamento tem a finalidade primordial de acompanhar o desempenho da empresa de modo a assegurar que os possíveis desvios sejam analisados e controlados, desse modo, faz-se necessário um acompanhamento minucioso do mesmo, visando assegurar que os resultados estabelecidos sejam alcançados e que a empresa consiga atingir os resultados estipulados.

3 - A organização compara os resultados efetivos para o período com os resultados planejados?

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA

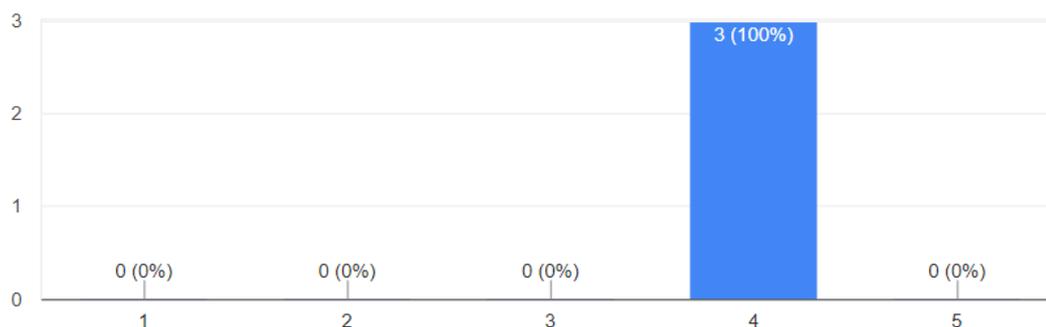


Gráfico 3

No gráfico 3 verifica-se que 100% das empresas pesquisadas concordam parcialmente quando se trata de comparar os resultados alcançados com os resultados planejados. É imprescindível que as empresas façam não somente o planejamento orçamentário, mas, sobretudo, que não negligenciem o acompanhamento sistemático dos resultados, posto que o orçamento não é utilizado tão somente para prever os gastos futuros, como também é utilizado para avaliar os gastos passados, visando minimizar possíveis falhas no decorrer do processo.

4 - As vantagens do orçamento para a organização são:

a) Ajuda a avaliar o desempenho da organização?

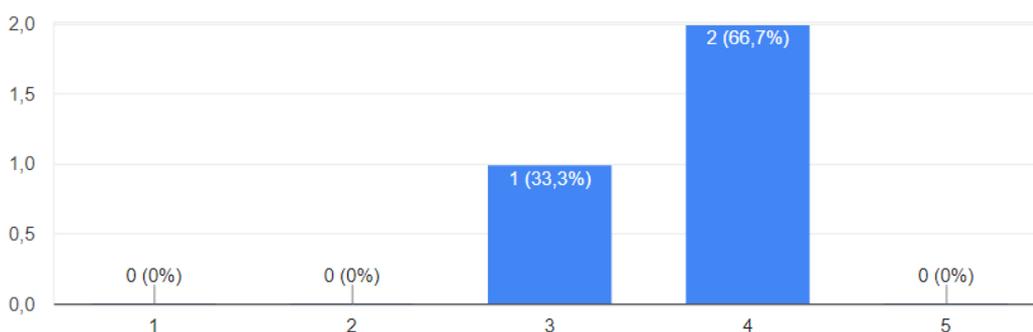


Gráfico 4

De acordo com o gráfico 4, observa-se que 66,7% das empresas concordam parcialmente com a afirmação que o orçamento empresarial ajuda a

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA avaliar o desempenho da organização. Pode-se afirmar que o orçamento é considerado um do pilar do planejamento estratégico de qualquer organização, em virtude de sua abrangência e de sua eficácia no que tange aos níveis estratégicos.

b) Estabelece metas claras a serem cumpridas?

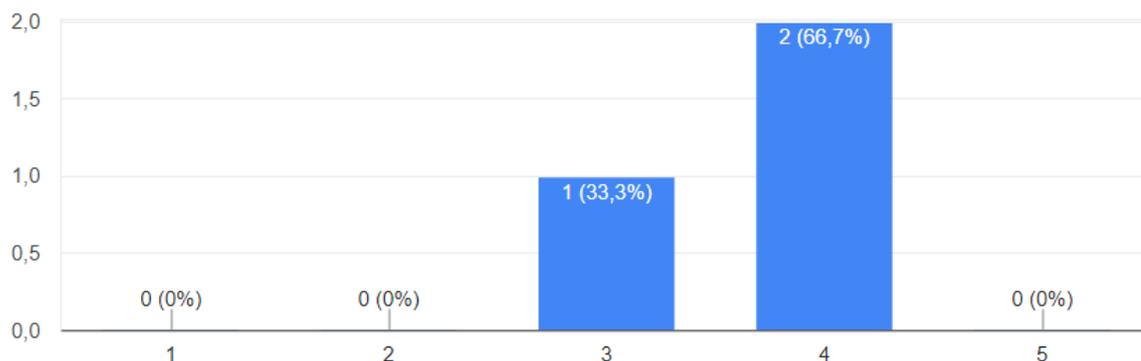


Gráfico 5

Conforme o gráfico 5 pode-se evidenciar que 66,7% das transportadoras pesquisadas concordam parcialmente que uma das vantagens do orçamento proporciona o estabelecimento de metas claras a serem cumpridas. Logo, cumpre a sua finalidade qual seja, auxiliar os gestores no cumprimento de suas atividades.

c) Ajuda a estabelecer objetivos de lucro?

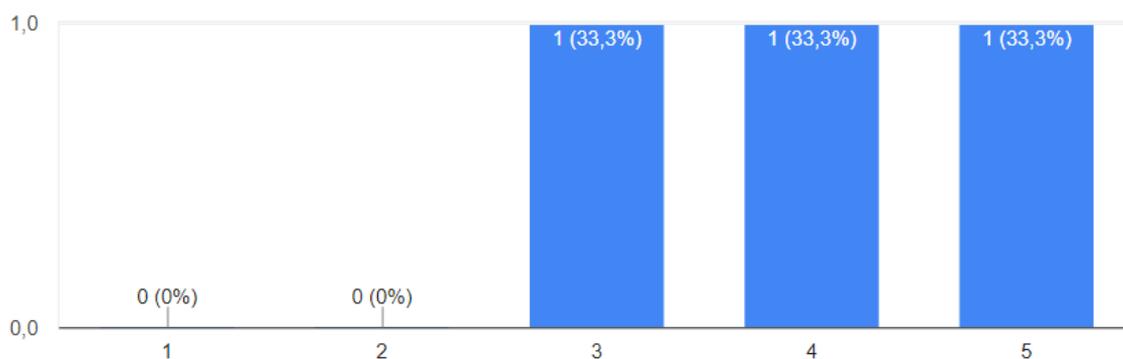


Gráfico 6

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA

De acordo com o gráfico 6, percebe-se que 66,7% das empresas concordam parcialmente ou totalmente, com a afirmativa que o orçamento empresarial ajuda a estabelecer objetivos de lucro na medida que os valores orçados tem a finalidade de minimizar e maximizar os lucros da empresa.

d) Possibilita enxergar o desempenho futuro?

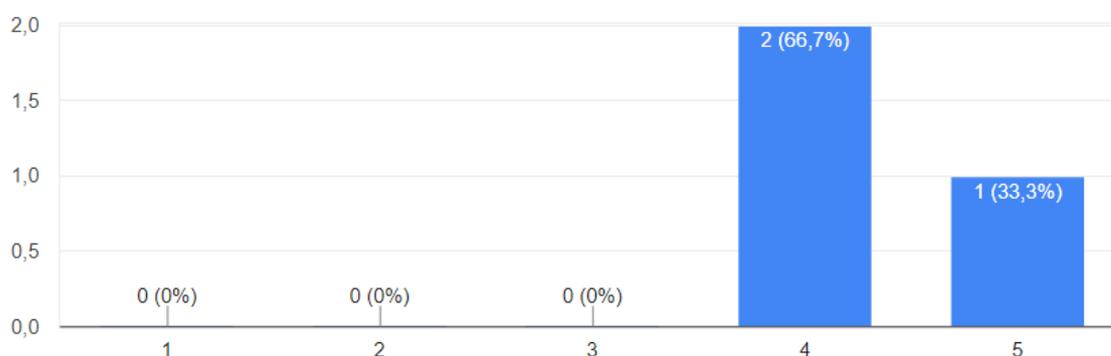


Gráfico 7

O gráfico 7 demonstra que 100% das empresas concordam parcial ou total a cerca da possibilidade de enxergar o desempenho futuro pelo orçamento empresarial. O orçamento configura-se como um instrumento eficaz para auxiliar os gestores na tomada de decisão, em virtude da riqueza de informações contidas no mesmo. Além do mais aponta para ações estabelecidas a longo e médio e prazo possibilitando uma visão holística da empresa.

e) Permite a comparação dos resultados alcançados com as metas pré-estabelecidas?

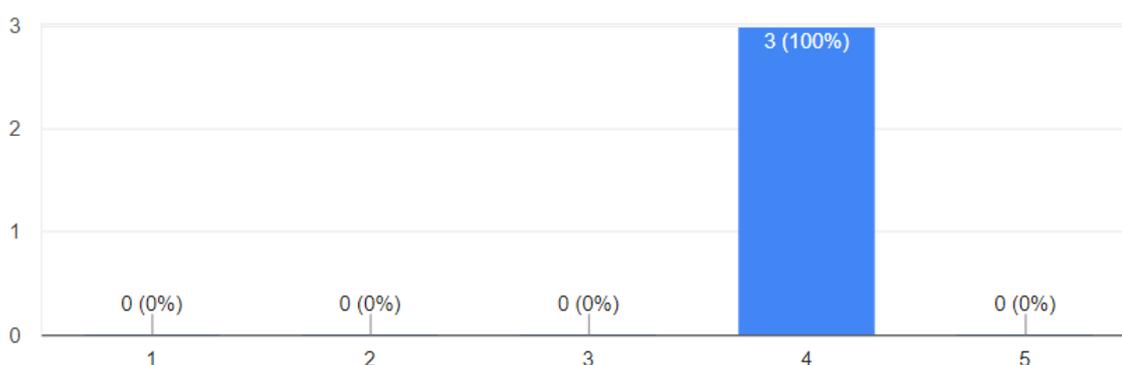


Gráfico 8

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA

Observa-se no gráfico 8, que 100% das empresas pesquisadas concordam parcialmente que comparam os resultados alcançados com as metas estabelecidas anteriormente, isso evidencia que através do resultado o gestor pode tomar decisões mais assertivas.

5 – Existem limitações/dificuldades no processo orçamentário como:

a) Seu uso aumenta o custo para a organização?

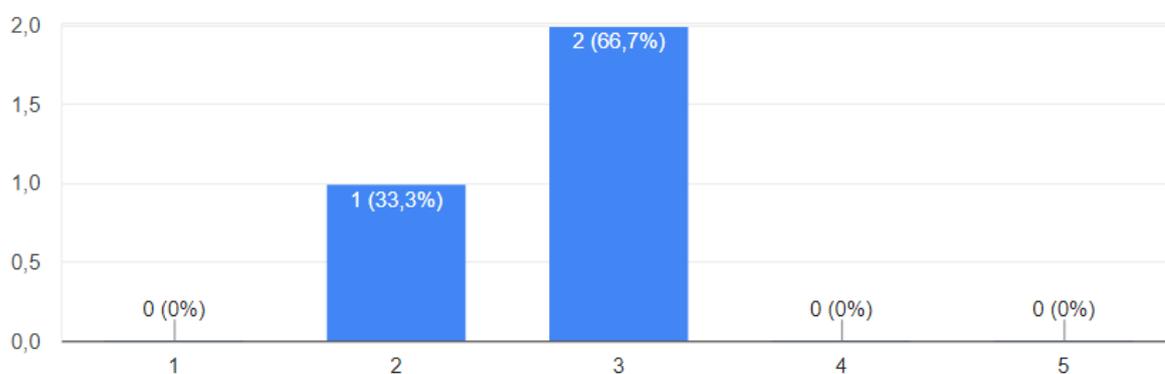


Gráfico 9

Conforme o gráfico 9 quando questionados sobre se o orçamento empresarial aumenta o custo da organização 66,7% ficarão neutros e 33,3% não concordaram parcialmente. O orçamento não tem a finalidade de elevar os custos operacionais da organização, pelo contrário, o mesmo visa proporcionar maior controle financeiro, melhor distribuição de responsabilidades além de possibilitar a redução das margens de erros de gestão.

b) Sua padronização pode levar à falta de flexibilidade organizacional

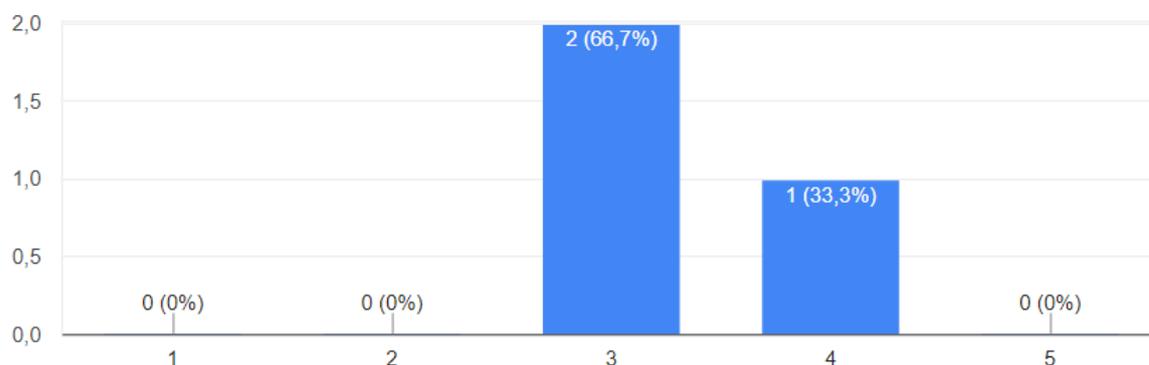


Gráfico 10

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA (engessar a empresa)?

Os dados do gráfico 10 demonstram que quando questionados sobre a possibilidade de engessar os processos por meio do orçamento, dois ficaram neutros e um concordou parcialmente, o que demonstra que em algum aspecto o orçamento pode gerar falta de flexibilidade organizacional nas empresas pesquisadas.

c) Os dados contidos no orçamento estão sujeitos a erros porque são estimados?

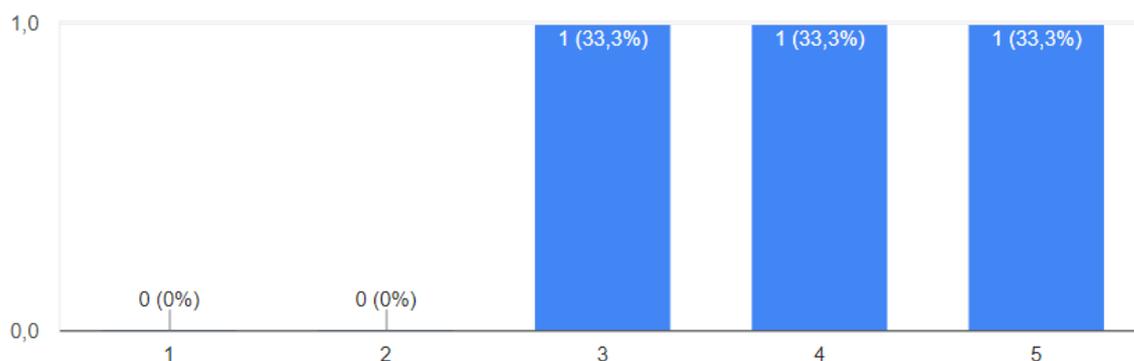


Gráfico 11

Sobre se os dados contidos nos orçamentos podem conter erros porque são estimados 1 empresa ficou neutra, uma concordou parcialmente e uma concordou totalmente. É importante frisar que o orçamento está sujeito a incertezas e falhas, logo, é necessário que se tenha uma margem de segurança, para prevenir um eventual erro de previsão.

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA

d) Os resultados aparecem lentamente já que os benefícios serão vistos no ano seguinte?

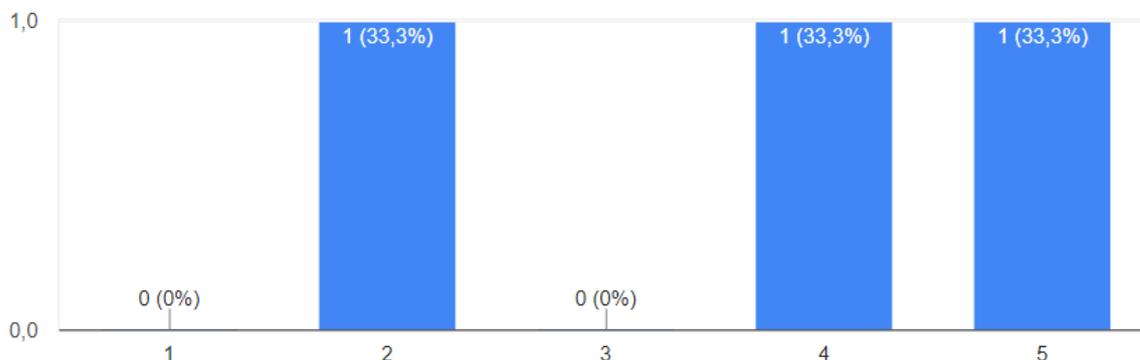


Gráfico 12

De acordo com o gráfico 12, das empresas pesquisadas quando questionadas sobre os resultados aparecerem lentamente com a utilização do orçamento, uma não concordou parcialmente, uma concordou parcialmente e uma concordou totalmente, este resultado demonstra que os resultados do orçamento empresarial vêm lentamente conforme sua utilização.

6 - O orçamento não deve tomar o lugar da Administração, deve ser um instrumento de apoio à tomada de decisão;

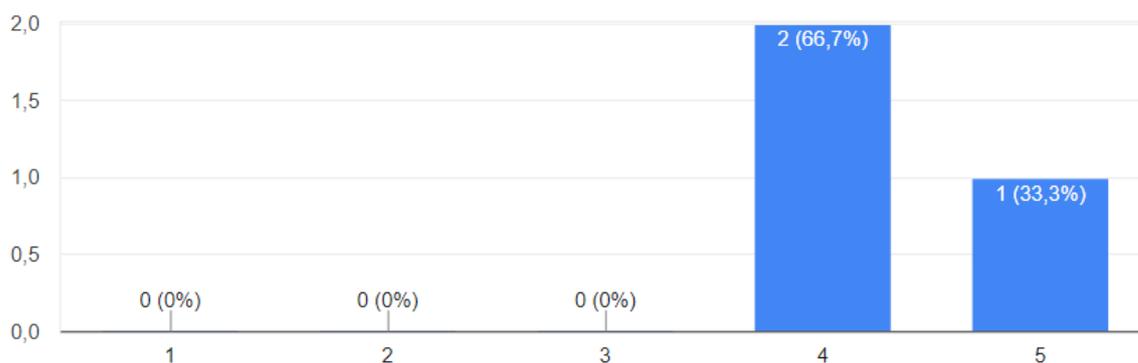


Gráfico 13

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA

Conforme o gráfico 13, sobre o orçamento não deve tomar o lugar da administração, o mesmo deve ser um instrumento de apoio a tomada de decisão, as três empresas pesquisadas, concordaram parcialmente ou totalmente, o que demonstra que a administração tem papel fundamental na condução do negócio e o orçamento deve ser utilizado como ferramenta.

7 - O orçamento é comparado ao longo do tempo para identificar se a

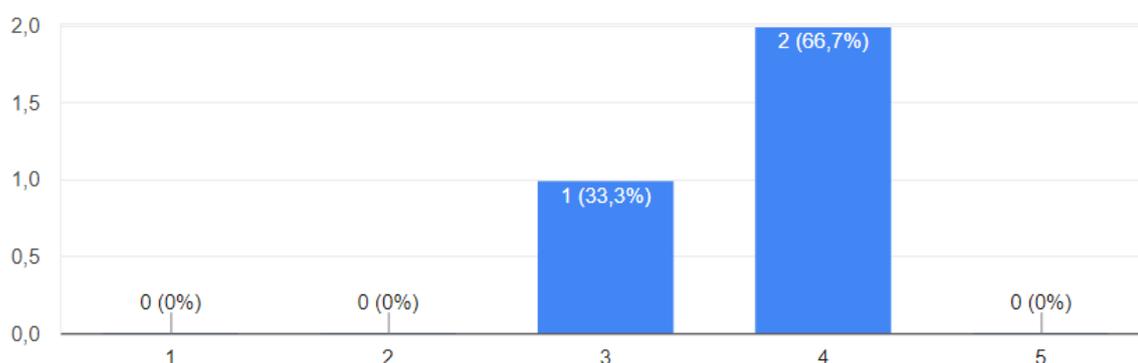
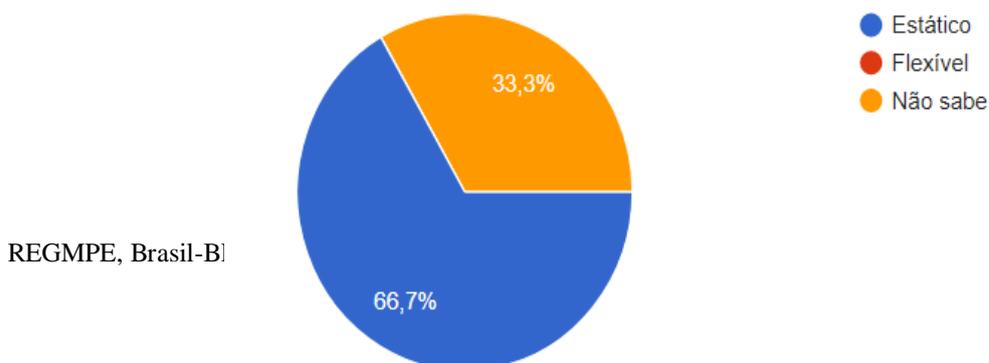


Gráfico 14

empresa evoluiu ou declinou nos últimos exercícios sociais.

Observa-se no gráfico 14 que 2 dos pesquisados concordam parcialmente com a afirmativa, um é neutro, ou seja, a maioria compara o orçamento e assim verifica ao longo do tempo se a empresa evoluiu ou declinou, podendo utilizar essa informação para a tomada de decisão. Cabe ressaltar que o orçamento é uma projeção de ações futuras e sua elaboração depende da participação efetiva de todos os envolvidos no processo.

8 - A Organização usa orçamento?



Quando questionados se a empresa utiliza orçamento duas informarão que usam o estático que é aquele que não aceita alteração ao longo do exercício social, e uma não sabe. Padoveze (2010) esclarece que o orçamento estático é aquele cuja administração não permite alteração nas peças orçamentarias, no entanto, cabe ressaltar que o ambiente mutável em que as organizações estão inseridas dificulta a utilização desse tipo de orçamento.

9 - De 0 a 5 que nota daria para a utilidade do orçamento da empresa para a tomada de decisão?

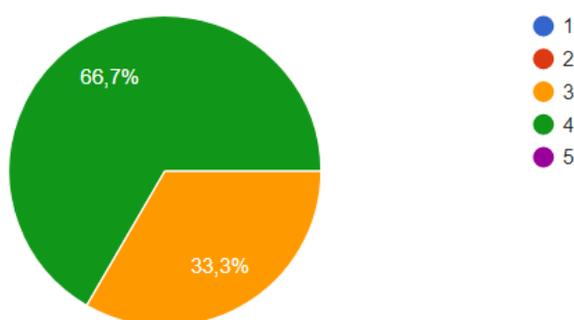


Gráfico 16

Quando solicitados para avaliar o orçamento atribuindo notas de 1 a 5, quanto a utilidade do orçamento da empresa para a tomada de decisão, dois avaliaram com nota 4 e um avaliou com nota 3, as notas atribuídas são bastante aceitáveis e evidenciam que as empresas realmente utilizam orçamento.

10 - Qual a eficácia do orçamento da organização?

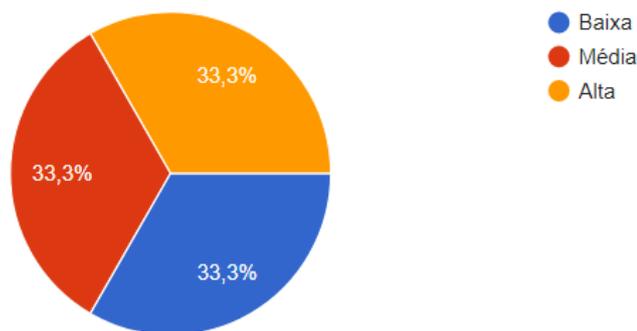


Gráfico 17

Observa-se no gráfico 17, que as três transportadoras pesquisadas, uma avaliou a eficácia do orçamento como baixa, uma como média e uma como alta, o que demonstra que mesmo informando notas boas no gráfico anterior, houve avaliação da eficácia do orçamento como baixa.

11 – Comente com suas próprias palavras, qual a importância do orçamento empresarial para a organização?

Entrevistado 1: Manter a companhia alinhada com as expectativas das operações.

Entrevistado 2: Fundamental para a sustentabilidade da empresa em suas demandas.

Entrevistado 3: Orçamento empresarial trata-se do planejamento estratégico para alcançar objetivos e metas ao qual a empresa visa atingir. Assim orientando a governança empresarial em obter positividade ao longo do caminhar da empresa.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Baseado nas informações obtidas no decorrer da elaboração deste artigo científico, o orçamento empresarial é uma ferramenta essencial para a tomada de

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA
decisões para as transportadoras de madeira da cidade de Imperatriz – MA, o mesmo é capaz de gerar informações importantes para os gestores tomar ações mais assertivas, reduzindo desperdícios de recursos e projetado os ganhos/lucros futuros da organização.

As transportadoras de madeira de Imperatriz - MA que foram objeto de estudo deste trabalho utilizam o orçamento empresarial e veem o mesmo como importantes para a tomada de decisão.

Quanto as vantagens do orçamento empresarial evidenciadas pelas transportadoras, o mesmo ajuda a avaliar o desempenho da organização, contribui para que sejam estabelecidas metas claras, possibilita enxergar o desempenho no futuro, além de permitir a comparação de resultados em diferentes períodos.

Quanto os desafios na sua implantação as empresas pesquisadas evidenciaram a possibilidade de engessamento da organização, sobre os resultados aparecerem lentamente, pois somente através de comparações entre períodos pode-se ter informações para contribuir com a tomada de decisões.

Diante dos resultados, este trabalho atingiu seu objetivo geral e específico onde constatou que as transportadoras de madeira utilizam o orçamento empresarial independente das suas vantagens e limitações.

REFERÊNCIAS

ABNT – Associação Brasileira de Normas Técnicas. **NBR 14724**: Informação e documentação. Trabalhos Acadêmicos - Apresentação. Rio de Janeiro: ABNT, 2002.

ABNT – Associação Brasileira de Normas Técnicas. **Sistemas de Gestão da Qualidade** – Requisitos http://www.fasi.edu.br/files/biblioteca/NBR_iso9001.pdf. Acesso em 26/03/15.

ACEVEDO, Cláudia Rosa. **Monografia no Curso de Administração**: guia completo de conteúdo e forma. 3ª Ed. São Paulo: Atlas, 2007.

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA
CARNEIRO, MURILO. **Orçamento empresarial**. 1ª Ed. Rio de Janeiro: SESES, 2015.

GIL, Antônio Carlos. **Como elaborar projetos de pesquisa**. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2010.

GOMES, SÔNIA MARIA DA SILVA. **Controladoria Empresarial**. Salvador: EDUFBA, 2010.

LUNKES. R. J. **Manual de orçamento**. São Paulo: Atlas, 2003.

LEITE, R. M. et al. **Orçamento empresarial: Levantamento da produção científica no período de 1995 a 2006**. 2008. Revista Contabilidade & Finanças. São Paulo, n.47, p. 56-72, 2008.

MALHOTRA, N. **Pesquisa de marketing**. 3.ed. Porto Alegre: Bookman, 2001.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Controladoria Básica**. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2010.

SCHUBERT, P. **Orçamento empresarial integrado**. Rio de Janeiro: LTC, 1985.

ZDANOWICZ, José Eduardo. **Planejamento Financeiro e orçamento**. 4 ed. Porto Alegre, Sagra Luzzatto, 2003.

ANEXOS

Instruções para responder as alternativas abaixo:

- 1 – Discordo totalmente;
- 2 – Discordo parcialmente;
- 3 – Nem discordo, nem concordo.
- 4 – Concordo parcialmente;

Orçamento Empresarial como Ferramenta de Apoio a Tomada de Decisões para as Transportadoras de Madeira de Imperatriz/MA
5 – Concordo totalmente.

Questões	1	2	3	4	5
1 - O Orçamento Empresarial é importante para a tomada de decisão na empresa?					
2 - O orçamento é checado e atualizado com frequência de forma a avaliar a performance da empresa?					
3 - A organização compara os resultados efetivos para o período com os resultados planejados?					
4 - As vantagens do orçamento para a organização são:					
a) Ajuda a avaliar o desempenho da organização?					
b) Estabelece metas claras a serem cumpridas?					
c) Ajuda a estabelecer objetivos de lucro?					
d) Possibilita enxergar o desempenho futuro?					
e) Permite a comparação dos resultados alcançados com as metas pré-estabelecidas?					
5 – Existem limitações/dificuldades no processo orçamentário como:					
a) Seu uso aumenta o custo para a organização?					
b) Sua padronização pode levar à falta de flexibilidade organizacional (engessar a empresa)?					
c) Os dados contidos no orçamento estão sujeitos a erros porque são estimados?					
d) Os resultados aparecem lentamente já que os benefícios serão vistos no ano seguinte?					
6 - O orçamento não deve tomar o lugar da Administração, deve ser um instrumento de apoio à tomada de decisão;					
7 - O orçamento é comparado ao longo do tempo para identificar se a empresa evoluiu ou declinou nos últimos					

exercícios sociais.

--	--	--	--	--	--

Para as perguntas abaixo assinale que melhor se adequa a realidade da empresa em que o Sr. (a) trabalha.

8 - A Organização usa orçamento?

Estático Flexível Não sabe

9 - De 0 a 5 que nota daria para a utilidade do orçamento da empresa para a tomada de decisão?

1 2 3 4 5

10 - Qual a eficácia do orçamento da organização?

Baixa Média Alta

11 – Comente com suas próprias palavras, qual a importância do orçamento empresarial para a organização?